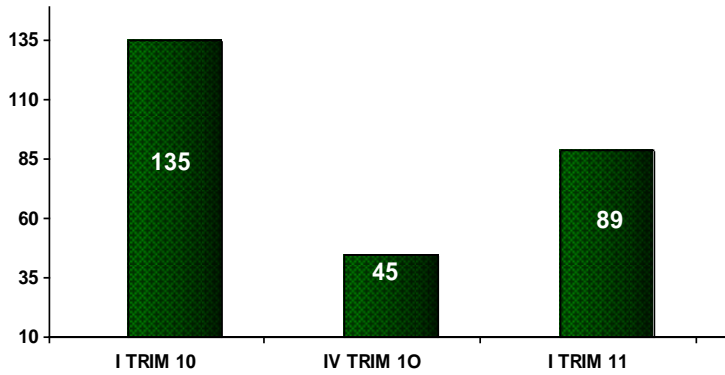




REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

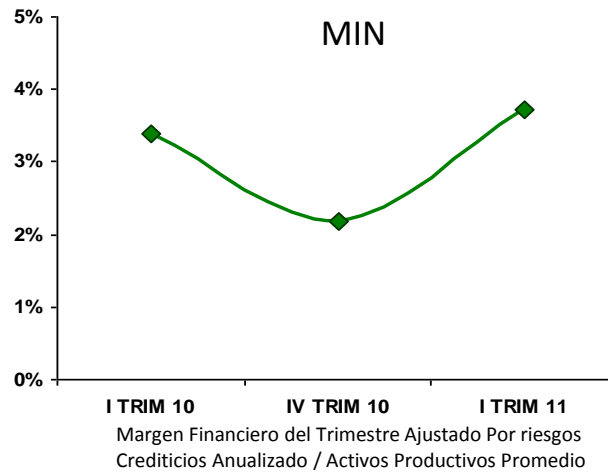
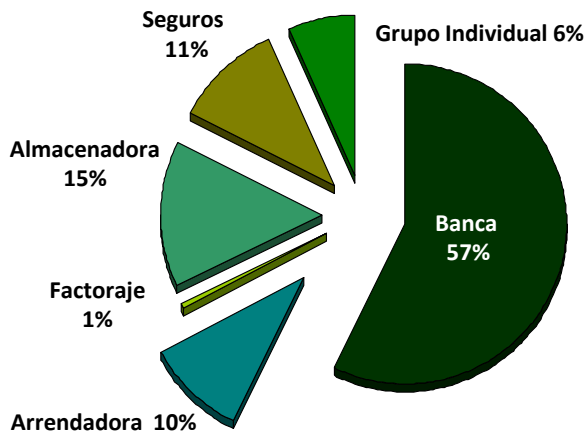
IT 2011

MARZO 2011

1.0 RESULTADOS DE OPERACION
Utilidad Neta


Al cierre del primer trimestre de 2011 la Utilidad de Afirme Grupo Financiero totalizó \$89mdp, un 33.7% inferior al mismo ejercicio anterior, esta disminución es consecuencia de una menor utilidad en las operaciones de Tesorería de la Institución, la cual fue parcialmente compensada por un incremento en el margen financiero, aumento que será analizado mas adelante.

El indicador del Margen Financiero Ajustado por Riesgos Crediticios (MIN) presenta un incremento respecto al mismo período del ejercicio anterior, explicado por el aumento en la colocación de crédito, en el que sobresale el financiamiento al sector público y al consumo, así como un


Participación de Utilidades


incremento en el volumen de captación en operaciones de reporto.

Al 31 de Marzo de 2011 las utilidades del Grupo Financiero se integran de la siguiente manera, Banca Afirme participa con \$51.0mdp lo que representa un 57%, Arrendadora contribuye con \$9.0mdp, Factoraje con \$.5

millones de pesos, Almacenadora con \$13.2mdp, Seguros Afirme con \$9.6mdp y \$6.1mdp de utilidad neta correspondientes a los beneficios obtenidos en Afirme Grupo Financiero en lo individual.

AFIRME GRUPO FINANCIERO					
ESTADO DE RESULTADOS				VARIACIONES	
	I Trim 10	IV Trim 10	I Trim 11	% I T 11 vs IV T 10	% I T 11 vs I T 10
INGRESO POR INTERESES	971	1,010	1,206	19.4%	24.2%
INGRESO POR PRIMAS (NETO)	0	0	262	N/A	N/A
GASTOS POR INTERESES	-508	-533	-669	25.5%	31.6%
INCREMENTO NETO DE RESERVAS TÉCNICAS	0	0	-102	N/A	N/A
SINIESTRALIDAD, RECLAMACIONES Y OTRAS OBLIG. CONT. (NETO)	0	0	-104	N/A	N/A
MARGEN FINANCIERO	463	477	593	24.4%	28.3%
ESTIM. PREV. PARA RIESGOS CREDITICIOS	-59	-153	-50	-67.5%	-15.0%
MARGEN FINANCIERO AJUS. POR RIES. CREDI.	404	324	543	67.8%	34.5%
COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS	104	148	136	-8.3%	30.1%
COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS	-24	-28	-90	226.4%	278.7%
RESULTADO POR INTERMEDIACION	-3	-108	-142	31.8%	3990.1%
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACION	48	32	42	31.2%	N/A
INGRESOS TOTALES DE LA OPERACION	529	369	490	32.7%	-7.5%
GASTOS DE ADMINISTRACION Y PROMOCION	-385	-362	-385	6.2%	-0.1%
RESULTADO DE LA OPERACION	144	6	105	1519.3%	-27.2%
ISR CAUSADO	-44	23	-51	-322.8%	15.6%
ISR DIFERIDO	20	-3	30	-1184.0%	50.0%
RESULTADO ANTES DE PART. EN RESULT. DE SUBS.	120	27	84	213.0%	-30.1%
PARTICIPACION EN RESULTADOS DE SUBSIDIARIAS	15	18	5	-69.5%	-63.6%
RESULTADO NETO	135	45	89	99.3%	-33.9%

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

2.0 ANÁLISIS DEL MARGEN FINANCIERO

2.1.- RENDIMIENTOS GENERADOS POR LA CARTERA DE CRÉDITO

Al cierre del primer trimestre de 2011 la cartera de crédito generó intereses que ascienden a \$422.7mdp, un 35.0% mayor al mismo período del ejercicio anterior. Este incremento en los intereses es como consecuencia del incremento en la cartera de consumo la cual creció un 27.1% así como la cartera de Gobierno misma que presentó un crecimiento del 274.0%.

Las comisiones por operaciones de crédito presentan un incremento del 77.0% principalmente por el aumento en las comisiones de créditos al consumo las cuales muestran un incremento del 167.8%.

	I Trím 10	IV Trím 10	I Trím 11	MONTO VAR I 11 VS I 10	% VAR I 11 VS I 10
Intereses de cartera de crédito	312.93	410.52	422.65	109.72	35.06%
Créditos al comercio	187.82	191.90	179.53	-8.29	-4.41%
Créditos a entidades financieras	3.11	3.43	3.46	0.35	11.25%
Créditos al consumo	61.57	133.04	138.21	76.64	124.47%
Créditos a la vivienda	41.94	40.17	38.90	-3.04	-7.25%
Créditos a entidades gubernamentales	18.49	41.97	62.55	44.06	238.29%

	I Trím 10	IV Trím 10	I Trím 11	MONTO VAR I 11 VS I 10	% VAR I 11 VS I 10
Comisiones a Favor por Operaciones de Crédito	11.01	18.91	19.49	8.48	77.02%
Créditos al comercio	6.53	6.97	8.54	2.01	30.78%
Créditos al consumo	3.73	9.16	9.99	6.26	167.83%
Créditos a la vivienda	0.75	2.78	0.96	0.21	28.00%

2.2.- INGRESOS POR INVERSIONES EN VALORES

Durante el primer trimestre del 2011 se obtuvieron ingresos extraordinarios producto de la estrategia de inversión en instrumentos que protegen al inversionista ante tasas reales negativas, situación que explica en buena medida el incremento en los ingresos por inversiones en valores.

En ese mismo sentido el portafolio de títulos para negociar presenta incrementos en su volumen del 11.6% y 65.6% en su comparación contra el primer trimestre del 2010 y el trimestre anterior respectivamente.

	I Trím 10	IV Trím 10	I Trím 11	MONTO VAR I 11 VS I 10	% VAR I 11 VS I 10
Premios, intereses y primas derivados de inversiones en valores	624.75	559.71	741.51	116.76	18.69%
Intereses y Rendimientos a Favor Provenientes de Inversiones en Valores					
Por títulos para negociar no restringidos	64.78	70.52	87.52	22.74	35.10%
Intereses de Disponibilidades					
Disponibilidades Restringidas	25.49	69.89	57.16	31.67	124.24%
Títulos restringidos y en Reporto					
Intereses cobrados y premios a favor por operaciones de reporto	534.47	419.30	596.83	62.36	11.67%

2.3 INGRESOS POR SERVICIOS DE ALMACENAMIENTO

Durante el primer Trimestre de 2011 los servicios por almacenaje no presentan movimientos relevantes.

	I Trim 10	IV Trim 10	I Trim 11	MONTO VAR I 11 VS I 10	% VAR I 11 VS I 10
Servicios por Almacenaje	22.04	20.73	22.00	(0.043)	-0.20%

2.4 INGRESOS POR PRIMAS (NETO)

Como se explicará más adelante en el apartado 6.0 Otros Eventos Relevantes, a partir del primer trimestre del 2011, se presentará en forma consolidada en el Grupo Financiero la información financiera de Seguros Afirme, lo que agrega una serie de conceptos a los Estados Financieros entre los que se encuentran los Ingresos por Primas (Neto), en este concepto se incluyen el total de las primas de los seguros directos contratados por una entidad aseguradora, menos las primas que ha cedido en reaseguro.

2.5.- PREMIOS E INTERESES DERIVADOS DE LA CAPTACIÓN

Al cierre del primer Trimestre de 2011 los gastos por intereses por depósitos de Exigibilidad Inmediata presentaron un incremento de 71.3% con respecto al ejercicio anterior, mismo que es consecuencia principalmente de una mayor participación en la captación a la vista de estados y municipios.

Por otro lado los intereses pagados por operaciones de Reporto, se incrementan un 31.4% en forma anual, como resultado del efecto del incremento de la captación en este tipo de instrumentos, presentándose un incremento anual del 88.2% en los acreedores por reporto y del 20.6% contra el periodo anterior.

	I Trim 10	IV Trím 10	I Trim 11	MONTO VAR I 11 VS I 10	% VAR I 11 VS I 10
GASTOS POR INTERESES					
Intereses por Depósitos de Exigibilidad Inmediata	17.93	27.48	30.71	12.78	71.28%
Intereses por Depósitos a Plazo	61.95	102.51	103.76	41.81	67.49%
Ventanilla	61.95	102.51	103.76	41.81	67.49%
Intereses a Cargo por Préstamos Interbancarios y de Otros Organismos	62.51	53.15	49.53	(12.98)	-20.76%
Intereses por Obligaciones Subordinadas	4.93	6.75	10.73	5.81	117.83%
Premios a Cargo por operaciones de Reporto	360.86	343.01	474.21	113.35	31.41%
En Operaciones de Reporto	360.86	343.01	474.21	113.35	31.41%
Total Gastos Por Intereses	508.18	532.90	668.94	160.77	31.64%

2.6.- RESERVAS TÉCNICAS

Un concepto que se agrega como consecuencia de la consolidación de Seguros Afirme, son las reservas técnicas las cuales tienen como finalidad, tener solvencia suficiente para afrontar contingencias futuras de la aseguradora y cuyos efectos se registran como un gasto en los resultados de la misma.

	N/D	N/D	I Trim 11	MONTO VAR I 11 VS I 10	% VAR I 11 VS I 10
Incremento neto de reservas Técnicas	0.00	0.00	-101.75	N/A	N/A
Ajuste a las Reservas de Riesgos en Curso	0.00	0.00	-97.92	N/A	N/A
Incremento a la Reserva de Riesgos Catastróficos	0.00	0.00	-3.84	N/A	N/A

2.7.- SINIESTRALIDAD

De igual forma se adiciona el concepto de Siniestralidad, partida que corresponde a la operación de la aseguradora, el cual consiste en los gastos que la compañía eroga por concepto del pago por la materialización de los riesgos asegurados, es decir la indemnización que recibe el asegurado al cumplir con los requisitos pactados en su póliza de seguro.

	N/D	N/D	I Trim 11	MONTO VAR I 11 VS I 10	% VAR I 11 VS I 10
Siniestralidad Reclamaciones y otras Oblig. Contractuales (Neto)	0.00	0.00	-103.80	N/D	N/D
Reserva de Siniestros Ocurridos y No Reportados	0.00	0.00	-1.99	N/D	N/D
Reserva de Dividendos y Dotales	0.00	0.00	-2.47	N/D	N/D
Siniestralidad Neta	0.00	0.00	-99.35	N/D	N/D

3.0 INGRESOS NO FINANCIEROS

3.1.- COMISIONES Y TARIFAS DERIVADAS DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS

Durante el primer trimestre del 2011 se presentan incrementos importantes en las comisiones cobradas relacionadas a la colocación de plásticos de tarjeta de crédito, actividad que presenta un crecimiento de 228.6% de crecimiento anual, así como en lo cobrado por la transaccionalidad de los mismos, concepto que presenta un incremento del 22.6% en forma anual.

Dentro del rubro de Otros Servicios Bancarios, se tienen variaciones anuales relevantes en el Cobro de Derechos (62.5%) que corresponde a los ingresos recibidos por los servicios prestados en los Módulos de Operación Restringida de Gobierno que dan servicio a diversos Estados y Municipios en donde Afirme Grupo Financiero tiene presencia.

	I Trim 10	IV Trím 10	I Trim 11	MONTO VAR I 11 VS I 10	% VAR I 11 VS I 10
Comisiones y Tarifas Cobradas	104.37	148.00	135.77	31.40	30.09%
Cartas de Crédito sin Refinanciamiento	0.54	0.50	0.51	-0.03	-5.56%
Operaciones de Crédito	0.00	0.07	0.00	0.00	N/A
Manejo de Cuenta	5.41	5.64	4.78	-0.63	-11.65%
Tarjetas de crédito	1.58	2.11	2.37	0.79	50.00%
Apertura o anualidad de tarjetas de crédito	0.21	0.46	0.69	0.48	228.57%
Negocios afiliados	1.37	1.65	1.68	0.31	22.63%
Fideicomisos	7.88	11.39	8.47	0.59	7.49%
Avalúos	1.00	3.47	1.68	0.69	68.96%
Servicios de Banca Electrónica	60.17	60.14	59.13	-1.04	-1.73%
Comisiones por Reaseguro	0.00	0.00	20.66	N/A	N/A
Otros Servicios Bancarios	27.79	64.68	38.17	10.38	37.35%
Por Cobro de Derechos	19.95	11.71	32.42	12.47	62.50%
Comisiones Distribución de Soc. de Inversión	0.45	0.47	0.47	0.01	3.10%
Seguros	4.62	1.05	2.74	-1.88	-40.66%
Otros Servicios Bancarios	2.76	51.46	2.54	-0.23	-8.21%

3.2- COSTOS DERIVADOS DE LA COLOCACIÓN DE PÓLIZAS DE SEGUROS

A continuación se enlistan los comisiones pagadas relacionadas a la colocación de Pólizas de Seguros, en las que se incluye el concepto de Otros Gastos de Adquisición que corresponde al resto de las actividades relacionadas a la emisión de las pólizas de seguro.

	I Trim 10	IV Trim 10	I Trim 11	I 11 VS I 10	I 11 VS I 10
Costos Derivados de la Colocación de Seguros y Fianzas	0	0	-61.098	N/A	N/A
Costo de Cobertura de Reaseguros y reafianzamiento	0	0	-4.230	N/A	N/A
Comisiones y Compensaciones a Agentes	0	0	-34.239	N/A	N/A
Otros Gastos de Adquisición	0	0	-22.629	N/A	N/A

3.3.- RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN

Durante el primer trimestre de 2011 el rubro de resultados por intermediación presenta una variación negativa de 138.2 mdp, los cuales se explican por el comportamiento de los valores en tasa real, los cuales presentaron minusvalías como resultado de una menor inflación a la esperada por los mercados. Cabe señalar que este resultado negativo es compensado en su mayor parte por incrementos en el margen financiero de estas mismas inversiones.

	I Trim 10	IV Trim 10	I Trim 11	MONTO VAR I 11 VS I 10	% VAR I 11 VS I 10
Resultado por Valuación a Valor Razonable y Decremento por Títulos Valuados a Costo.	-8.43	-126.44	-138.58	-130.15	1,543.89%
Títulos para Negociar	(8.40)	(142.26)	(148.04)	(139.64)	1,662.38%
Instrumentos Derivados con Fines de Cobertura	(0.08)	15.82	9.44	9.52	-11,900.00%
Resultado por valuación de Metales	0.05	0.00	0.02	(0.03)	-60.00%
Resultado por compraventa de valores y divisas	4.96	18.90	(3.15)	(8.11)	-163.51%
Títulos para negociar	1.94	15.52	(6.64)	(8.58)	-442.27%
Resultado por compraventa de divisas	3.02	3.38	3.49	0.47	15.56%
Total Resultado por Intermediación	-3.47	-107.54	-141.73	-138.26	3,984.44%

3.4.- OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN

A partir del ejercicio 2011y en cumplimiento de la regulación vigente, se integran los rubros de “otros productos y otros gastos” dentro de otros ingresos (egresos) de la operación.

Para el primer Trimestre de 2011 el rubro de otros ingresos (egresos) de la operación presenta una disminución anual de 12.8%mdp, de acuerdo a lo siguiente:

	I Trim 10	IV Trim 10	I Trim 11	MONTO VAR I 11 VS I 10	% VAR I 11 VS I 10
Otros Ingresos (Egresos) de la Operación Netos	48.04	32.00	41.87	-6.17	-12.84%
Recuperación (pago) de Impuestos de ejercicios anteriores	0.52	(11.601)	3.95	3.43	658.54%
Comercialización de materias primas	11.08	18.29	20.78	9.70	87.56%
Recup de equipo, Quebrantos y Castigos Netos	3.05	33.81	(0.26)	-3.31	-108.48%
Liberación de reservas	26.45	0.68	0.72	-25.73	-97.29%
Otros Ingresos (Egresos) Derivados de Operaciones de Seguros y Fianzas	0.00	0.00	13.80	13.80	N/A
Estimación preventiva por Bienes Adjudicados	0.45	0.96	0.42	-0.03	-6.13%
Recuperación de Cartera Castigada	0.35	2.29	5.54	5.20	1,506.34%
Utilidad o Pérdida en venta de Bienes Adjudicados	3.54	(15.55)	2.39	-1.15	-32.38%
Otros	2.61	3.12	(5.47)	-8.08	-310.04%

En la tabla anterior se incluyen 13.8 mdp por concepto de Otros Ingresos Netos derivados de operaciones de Seguros y Fianzas, los cuales se comienzan a consolidar a partir de este trimestre.

4.0 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

Los gastos de Administración del primer Trimestre de 2011 no presentan movimiento relevantes a nivel total en relación con el ejercicio anterior, sin embargo lo anterior es resultado de una disminución de 39.7 mdp en los Honorarios, lo que es consecuencia de una menor utilidad en las operaciones de Mercado de Dinero; e incrementos resultado del crecimiento orgánico de la institución el cual se ve reflejado en: a) Apertura de Nuevas Sucursales (remuneraciones y prestaciones, rentas, promoción y depreciaciones), b) Inversión en Infraestructura de Sistemas, Cajeros Automáticos y Otros Activos (gastos de mantenimiento y depreciaciones) y c) Incremento de gasto en Publicidad con el objetivo de mejorar el posicionamiento de mercado de la marca Afirme y de sus diferentes productos.

GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	I Trim 10	IV Trim 10	I Trim 11	MONTO VAR	
				I 11 VS I 10	% VAR I 11 VS I 10
Remuneraciones y Prestaciones	111.48	116.99	111.68	0.21	0.19%
Honorarios	104.39	48.19	64.73	(39.66)	-37.99%
Rentas	24.19	33.63	32.68	8.48	35.07%
Promoción	7.41	8.45	10.19	2.78	37.50%
Otros Gastos de Operación y Administración	69.31	85.30	97.66	28.35	40.90%
Impuestos Diversos	15.25	26.58	13.08	(2.17)	-14.22%
Depreciaciones y Amortizaciones	34.84	34.73	36.65	1.81	5.19%
Conceptos no Deducibles para ISR	0.90	2.80	0.92	0.02	2.04%
Cuotas IPAB	11.85	12.67	14.54	2.69	22.70%
PTU Causado	12.08	2.02	15.11	3.03	25.12%
PTU Diferido	(6.42)	(9.06)	(12.47)	(6.05)	94.20%
Total	385.28	362.31	384.77	-0.51	-0.13%

5.0 IMPUESTOS CAUSADOS Y DIFERIDOS

	I Trim 10	IV Trim 10	I Trim 11	MONTO VAR	
				I 11 VS I 10	% VAR I 11 VS I 10
Impuesto sobre la Renta Causado	(44.42)	23.1	(51.35)	(6.93)	15.60%
Impuesto sobre la Renta Diferido	20.18	-2.79	30.26	10.08	49.96%

Afirme Grupo Financiero y sus subsidiarias, presentan individualmente sus declaraciones de impuestos, a la fecha no tienen créditos o adeudos fiscales pendientes.

6.0.- OTROS EVENTOS RELEVANTES

Afirme Grupo Financiero termina el primer trimestre de 2011 con un nivel de activos de \$ 74,522 millones de pesos, superior en un 55.5% contra el ejercicio anterior; este incremento se explica principalmente por el crecimiento de la cartera de Consumo en un 27.1%, la de Gobierno un 274.0% así como del portafolio de títulos para negociar (restringidos y sin restricción) en un 65.6% anual, resultado de la estrategia de colocación de la Institución.

Consolidación de Estados Financieros de Empresas de Seguros en Grupos Financieros.

Por otra parte y con base en las disposiciones aplicables a las Sociedades Controladoras de Grupos Financieros actualizadas el pasado 31 de enero del 2011, a partir del primer trimestre de dicho año se debe presentar la información financiera consolidada con las aseguradoras y afianzadoras que pertenecen a dichas agrupaciones financieras, por lo que a partir de esa fecha se comenzará a incluir en los Estados Financieros, Notas y Reporte de la Administración la consolidación de Seguros Afirme.

Otros cambios regulatorios.**Metodología de Calificación de Créditos al consumo e hipotecarios**

A partir del primer trimestre del 2011, se actualiza la regulación vigente con relación a la metodología de calificación de créditos al consumo e hipotecarios y consecuentemente el cálculo de las reservas crediticias de dichas operaciones, dicha modificación consiste en agregar criterios adicionales a los saldos dispuestos y la situación del crédito en relación a si el mismo se encuentra al corriente en sus pagos.

Esta actualización de la metodología de calificación consiste en incorporar nuevos factores en el comportamiento de la cartera de crédito tales como: a) número de atrasos, b) máximo atraso en los últimos 4 meses, c) voluntad de pago, d) periodicidad del pago, e) tipo de crédito, f) saldo y plazo residual, g) importe original y e) el número de personas que integran en grupo y el promedio de ciclos en el caso de créditos grupales. En el caso de crédito hipotecarios adicionalmente se agrega lo siguiente: a) valor actualizado del inmueble, b) aforo del crédito, c) denominación del crédito, d) existencia de apoyo Infonavit, e) seguro de desempleo y f) mecanismo jurídico de recuperación del inmueble.

REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

El resultado neto de la actualización de la metodología de reservas en créditos al consumo e hipotecarios para Afirme Grupo Financiero fue una liberación de 1.6 mdp los cuales se reflejan en los resultados del primer trimestre del 2011.

INDICADORES RELEVANTES					
	I T 10	II T 10	III T 10	IV T 10	I T 11
Índice de morosidad (cartera vencida / cartera total)	7.19%	6.83%	6.67%	5.35%	4.84%
Cobertura de cartera vencida (estimacion preventiva / cartera vencida)	0.79	0.80	0.83	0.95	0.98
Eficiencia operativa (gastos de admon. Y promocion / activo total promedio)	2.95%	3.06%	3.93%	2.61%	2.24%
ROE (rentabilidad sobre capital)	14.84%	6.28%	9.90%	8.98%	9.21%
ROA (rentabilidad sobre activos)	1.03%	0.50%	0.81%	0.56%	0.52%
Índice de Liquidez (activos liquidos / pasivos liquidos)	0.92	0.77	0.87	0.95	0.87
MIN (margen financiero ajustado por riesgos crediticios / activos productivos)	3.39%	2.27%	2.51%	2.18%	3.72%
Activos sujetos a riesgo de crédito, mercado y operativo					
de crédito	10,639	10,232	9,960	10,844	10,805
de mercado	5,568	4,446	6,035	7,040	7,081
de operativo	1,265	1,498	1,734	1,993	2,212
Total	17,472	16,176	17,729	19,877	20,098
Banca Afirme					
Índice de Capitalización de Crédito	23.99%	25.43%	26.86%	27.58%	27.59%
Índice de Capitalización Total	14.61%	16.08%	15.09%	15.05%	14.84%
Seguros Afirme					
Índice de Cobertura de Reservas Técnicas	N/A	N/A	N/A	N/A	134.91%
Índice de Cobertura Capital Mínimo de Garantía	N/A	N/A	N/A	N/A	181.75%
Índice de Cobertura del Capital Mínimo Pagado	N/A	N/A	N/A	N/A	584.04%

7.- BALANCE GENERAL COMPARATIVO

AFIRME GRUPO FINANCIERO					
BALANCE GENERAL				VARIACIONES	
	Mar 10	Dic 10	Mar 11	% I 11 VS IV 10	% I 11 VS I 10
Activo					
Disponibilidades	3,380	4,292	2,928	-31.8%	-13.4%
Titulos para negociar	25,581	37,965	42,374	11.6%	65.6%
Deudores por Reporto	4,643	2,670	4,438	66.2%	-4.4%
Operaciones con Valores y Derivadas	16	40	63	57.1%	291.6%
Cartera Comercial	6,705	6,782	6,988	3.9%	4.2%
Cartera a entidades financieras	366	196	48	-75.3%	-86.8%
Creditos al Consumo	933	1,143	1,212	6.1%	29.9%
Ajustes de Valuación por Cobertura de Activos Financ.	69	86	61	-29.9%	-11.6%
Creditos a la vivienda	1,290	1,215	1,185	-2.4%	-8.1%
Creditos de entidades Gubernamentales	773	3,056	2,891	-5.4%	274.4%
Cartera Vencida	785	705	630	-10.6%	-19.7%
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	(620)	(672)	(617)	-8.3%	-5.5%
Cuentas por Cobrar de Instituciones de Seguros y Fianzas	-	-	(0)	N/A	N/A
Deudores por Prima	-	-	402	N/A	N/A
Reaseguradores Y Reafianzadores	-	-	327	N/A	N/A
Inventario de Mercancías	794	615	655	6.4%	-17.6%
Otras Cuentas por Cobrar, Neto	1,588	3,146	9,583	204.6%	503.6%
Inmuebles Adjudicados	97	44	45	.5%	-54.1%
Inmuebles, Mobiliario y Equipo, Neto	764	761	802	5.4%	5.1%
Inversiones Permanentes en Acciones	477	492	97	-80.3%	-79.8%
Cargos Diferidos e Intangibles, Neto	162	174	261	50.4%	61.6%
Impuestos Diferidos	116	101	149	46.7%	28.1%
Total Activo	47,920	62,812	74,522	18.6%	55.5%
Pasivo					
Depósitos de Exigibilidad Inmediata	6,964	7,166	7,135	-.4%	2.5%
Depósitos a Plazo	5,754	7,242	7,235	-.1%	25.7%
Prestamos Bancarios y de Otros Organismos	3,184	3,085	2,799	-9.3%	-12.1%
Reservas Técnicas	-	-	876	N/A	N/A
Cuentas por Pagar a Readesuradoras y Reafianzadoras (N)	-	-	123	N/A	N/A
Operaciones con Instrumentos Derivados SWAPS	68	86	62	-28.1%	-10.1%
Acreedores por Reporto	24,051	37,527	45,253	20.6%	88.2%
Colaterales Vendidos o Dados en Garantía Reportos	3,142	2,670	4,438	66.2%	N/A
Acreedores Diversos y Otras Cuentas por Pagar	721	557	2,024	263.4%	180.7%
Obligaciones Subordinadas	266	566	566	.1%	112.8%
Impuestos Diferidos	-	-	-	N/A	N/A
Creditos Diferidos	67	76	86	12.6%	28.9%
Total Pasivo	44,218	58,975	70,595	19.7%	59.7%
Capital Contable					
Capital Social	1,020	969	969	.0%	-5.0%
Prima en Venta de Acciones	1,331	1,382	1,382	.0%	3.8%
Reservas de Capital	57	71	71	.0%	23.7%
Resultado de Ejercicios Anteriores	1,158	1,082	1,414	30.7%	22.2%
Exceso o Insuficiencia en la Actualización del Capital	-	-	-	N/A	N/A
Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios	-	-	-	N/A	N/A
Resultado Neto	135	332	89	-73.1%	-33.7%
Total Capital Contable Mayoritario	3,701	3,837	3,926	2.3%	6.1%
Interes Minoritario	0	0	0	.0%	N/A
Total Pasivo y Capital Contable	47,920	62,812	74,522	18.6%	55.5%

8.- BALANCE GENERAL POR EMPRESA AL 31 DE MARZO DE 2011

AFIRME GRUPO FINANCIERO						
BALANCE AL 31 DE MARZO DE 2011						
A C T I V O						
	Banca Consolidado	Arrendadora Afirme	Factoraje Afirme	Almacenadora Afirme	Seguros Afirme	Afirme Grupo Consolidado
DISPONIBILIDADES	2,923	2	3	32	4	2,928
TITULOS PARA NEGOCIAR	41,370	0	0	0	579	42,374
DEUDORES POR REPORTO	4,438	0	0	0	0	4,438
OPERACIONES CON VALORES Y DERIVADAS	63	0	0	0	0	63
CARTERA COMERCIAL	5,229	596	1,051	51	0	6,927
AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE ACTIVOS FINANCIEROS.	61					61
CARTERA DE ENTIDADES FINANCIERAS	214	0	0	0	0	48
CREDITOS AL CONSUMO	1,187	86	0	0	0	1,273
CREDITOS A LA VIVIENDA	1,185	0	0	0	0	1,185
CREDITOS DE ENTIDADES GUBERNAMENTALES	2,891	0	0	0	0	2,891
CARTERA VENCIDA	434	179	17	0	0	630
ESTIMACION PREV. PARA RIESGOS CRED.	-474	-129	-12	-2	0	-617
CUENTAS POR COBRAR DE INSTITUCIONES DE SEGUROS Y FINAZAS	0	0	0	0	100	-0
DEUDORES POR PRIMA	0	0	0	0	402	402
REASEGURADORES Y REAFIANZADORES	0	0	0	0	327	327
INVENTARIO DE MERCANCIAS	0.00	0	0	655	0	655
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	8,605.72	10	2	947	33	9,583
INMUEBLES ADJUDICADOS	38.92	2	3	0	0	45
INMUEBLES, MOBILIARIO Y EQUIPO	616.06	123	0	19	45	802
INVERSIONES PERMANENTES EN ACCIONES	96.63	0	0	0	0	97
CARGOS DIFERIDOS E INTANGIBLES (NETO)	155.68	7	1	19	87	261
IMPUESTOS DIFERIDOS	65.03	74	11	-11	9	149
TOTAL ACTIVO	69,100	950	1,076	1,710	1,586	74,522
PASIVO Y CAPITAL						
DEPOSITOS DE DISPONIBILIDAD INMEDIATA	7,171	0	0	0	0	7,135
DEPOSITOS A PLAZO	7,242	0	0	0	0	7,235
PRESTAMOS BANCARIOS Y DE OTTROS ORGANISMOS	187	710	928	1,240	0	2,799
RESERVAS TECNICAS	0	0	0	0	876	876
CUENTAS POR PAGAR A REASEGURADORES Y REAFIANZADORES, (NE*	0	0	0	0	123	123
OPERACIONES CON INSTRUMENTOS DERIVADOS SWAPS	62	0	0	0	0	62
ACREEDORES POR REPORTO	45,253	0	0	0	0	45,253
COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTÍA REPORTOS	4,438	0	0	0	0	4,438
ACREED. DIVERSOS Y OTRAS CTAS. POR PAGAR	1,542	53	2	277	167	2,024
OBLIGACIONES SUBORDINADAS	566	0	0	0	0	566
IMPUESTOS DIFERIDOS	0	0	0	0	0	0
CREDITOS DIFERIDOS	72	7	0	0	10	86
TOTAL PASIVO	66,533	770	931	1,518	1,175	70,595
CAPITAL SOCIAL	2,028	124	158	59	222	969
PRIMAS EN VENTA DE ACCIONES	0	0	0	0	0	1,382
RESERVAS DE CAPITAL	263	17	20	10	17	71
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	225	30	-32	111	160	1,414
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACT. CAPITAL	-0	0	0	0	2	0
RESULTADO POR TENENCIA DE ACT. NO MONET.	0	0	0	0	0	0
RESULTADO NETO	51	9	0	13	10	89
TOTAL CAPITAL CONTABLE	2,567	180	146	192	411	3,926
INTERES MINORITARIO	0	0	0	0	0	0
TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	69,100	950	1,076	1,710	1,586	74,522
CIFRAS EN MILLONES DE PESOS						

9.- ESTADO DE RESULTADOS AL 31 DE MARZO DE 2011 POR EMPRESA

AFIRME GRUPO FINANCIERO						
ESTADO DE RESULTADOS DEL 1 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2011						
	Banca Consolidado	Arrendadora Afirme	Factoraje Afirme	Almacenadora Afirme	Seguros Afirme	Afirme Grupo Consolidado
INGRESOS POR INTERESES	1,115	45	21	23	5	1,206
INGRESO POR PRIMAS (NETO)	0	0	0	0	265	262
GASTOS POR INTERESES	-628	-23	-13	-14	-0	-669
INCREMENTO NETO DE RESERVAS TÉCNICAS	0	0	0	0	-102	-102
SINIESTRALIDAD, RECLAMACIONES Y OTRAS OBLIG. CONT.	0	0	0	0	-104	-104
MARGEN FINANCIERO	486	22	8	9	65	593
ESTIMACION PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	-48	0	-2	0	0	-50
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGO CRED.	438	22	6	9	65	544
COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS	122	0	0	0	21	136
COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS	-28	-2	-1	-1	-61	-90
RESULTADO POR INTERMEDIACION	-142	0	0	0	-1	-142
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN	0	7	0	21	14	42
INGRESOS TOTALES DE LA OPERACIÓN	391	27	5	29	38	490
GASTOS DE ADMINISTRACION Y PROMOCION	-338	-14	-5	-9	-25	-385
RESULTADO DE LA OPERACIÓN	53	13	-0	20	13	105
ISR CAUSADO	-38	-2	0	3	-8	-51.4
ISR DIFERIDO	30	-2	1	-3	4	30.3
RESULTADO ANTES DE PARTICIPACION EN SUBSIDIARIAS	46	9	0	13	10	84
PARTICIPACION EN EL RESULTADO DE SUBSIDIARIAS	6	0	0	0	0	5
RESULTADO NETO	51	9	0	13	10	89

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

10.- FUENTES DE LIQUIDEZ

Las fuentes internas de liquidez de la institución están constituidas tanto por la emisión de papel propio, la captación tradicional y las fuentes externas provenientes de las líneas de crédito otorgadas por instituciones financieras y banca de desarrollo.

11.- POLÍTICA DE PAGO DE DIVIDENDOS

El Grupo no cuenta con política de pago de dividendos, durante el primer trimestre no se realizaron pagos de dividendos.

12.- POLÍTICAS DE LA TESORERÍA

La Tesorería se rige por políticas internas acordes a la regulación emitida por diversas autoridades, así como niveles prudenciales de riesgo definidos por órganos colegiados internos entre otros respecto a:

- Operaciones activas y pasivas;
- Registro contable de las transacciones;
- Coeficientes de liquidez;
- Capacidad de los sistemas de pago; y
- Riesgos de mercado, liquidez y crédito.

El principal objetivo de la Tesorería es nivelar los requerimientos o excedentes de fondeo entre las distintas unidades de negocio para maximizar la rentabilidad, cuidando la adecuada administración de los riesgos a los que se encuentra afecto, en apego a las disposiciones oficiales vigentes.

13.- CONTROL INTERNO

Las entidades que integran Afirme Grupo Financiero, están sujetas a un Sistema de Control Interno en los que sus objetivos, políticas y lineamientos son fijados y aprobados por el Consejo de Administración, mediante una metodología común y homogénea que es acorde a la Disposiciones de carácter prudencial que instruye la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

Los alcances del Sistema de Control Interno establecen la implementación de mecanismos de operación, acordes a las estrategias y fines de las entidades, permitiendo prever una seguridad razonable a sus procesos de gestión, así como para sus procedimientos de registro y automatización de datos.

Las diferentes funciones y responsabilidades entre sus órganos sociales, unidades administrativas y su personal están enfocadas a procurar eficiencia y eficacia en la realización de las actividades y permiten identificar, administrar, dar seguimiento y evaluar riesgos que pudieran generarse en el desarrollo del objeto social y tienen como premisa institucional, mitigar las posibles pérdidas o contingencias en que se pudiera incurrir.

Asimismo, se implementaron medidas y controles para que la información financiera, económica, contable, jurídica y administrativa sea correcta, precisa, integra, confiable y oportuna con el

propósito de que coadyuve al estricto cumplimiento de las regulaciones y normatividad aplicable y que contribuya a la adecuada toma de decisiones.

Los objetivos y lineamientos del Sistema de Control Interno son revisados por lo menos una vez al año por el Consejo de Administración, mediante el análisis y evaluación de los reportes formulados por la Dirección General y por el Comité de Auditoría.

14. SISTEMA DE REMUNERACIONES

Banca Afirme cuenta con un Sistema de Remuneración que promueve y es consistente con una efectiva administración de riesgos. Este Sistema de Remuneraciones contempla como personal o empresas elegibles a los siguientes:

1. Puestos hasta el tercer nivel de las Unidades de Negocio relacionadas con las siguientes operaciones:
Operaciones de crédito: Crédito al Consumo, Crédito Comercial, Crédito Hipotecario, Crédito Automotriz, Crédito a Gobierno, Crédito a Entidades Financieras. Captación: Sucursales, Banca Patrimonial. Otras operaciones: Mesa de Dinero, Mesa de Cambios, Derivados, Tesorería, Factoraje y Fiduciario.
2. Puestos hasta segundo nivel de las áreas de crédito y riesgos.
3. Personal que forma parte con voz y voto en el Comité de Riesgos y en Comité de Crédito de la Institución.

Este personal fue elegido en función a que las decisiones que toman en sus actividades diarias pueden implicar un riesgo para la Institución.

Las remuneraciones extraordinarias que en su caso perciba el personal elegible, están sujetas al análisis por parte de la Unidad de Administración Integral de Riesgos con el fin de proponer ajustes o diferimientos a las mismas. Por otra parte la Unidad de Administración Integral de Riesgos entregará al Comité de Remuneraciones el análisis descrito anteriormente y que incluye escenarios y proyecciones sobre los efectos de la materialización de los riesgos inherentes a las actividades de las personas sujetas al Sistema de Remuneración y de la aplicación de los esquemas de remuneración sobre la estabilidad y solidez de la Institución.

Con base en lo anterior el Comité de Remuneraciones realizará los ajustes necesarios a los esquemas de remuneración del personal elegible.



REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

“Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa al grupo financiero contenida en el presente reporte trimestral, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación”.

C.P. Jesús Antonio Ramírez Garza
Director General

C.P. Francisco J. González Lozano
Director Ejecutivo de Admón. Y Finanzas

Lic. Álvaro B. Rivero Ibarra
Director de Información Financiera

Lic. Gunar Longoria García
Director de Auditoría Interna