



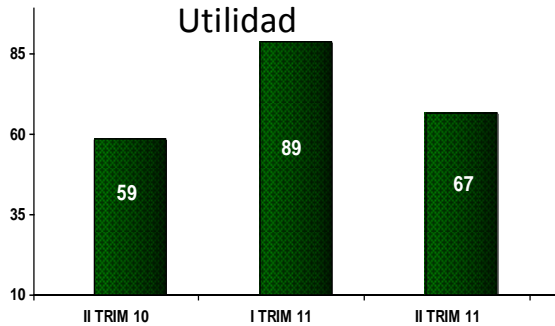
REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

II T 2011

JUNIO 2011

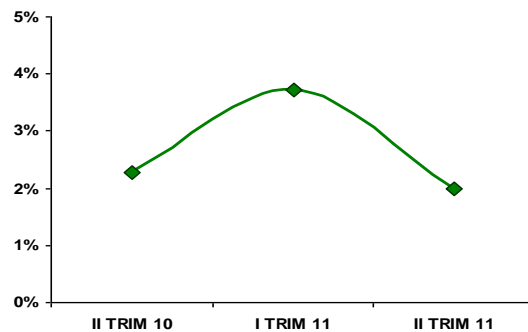
1.0 RESULTADOS DE OPERACION

Al cierre del segundo trimestre de 2011 la Utilidad de Afirme Grupo Financiero totalizó \$67mdp, un 14.5% superior al mismo trimestre del ejercicio anterior, este incremento es consecuencia del aumento en el volumen de operación en los Mercados Financieros, así como de un incremento en el volumen de colocación de créditos al consumo y a entidades gubernamentales.



El indicador del Margen Financiero Ajustado por Riesgos Crediticios (MIN) presenta una disminución, la cual es resultado del incremento en el renglón de títulos para negociar (relacionados a operación en Mercados Financieros), los cuales permiten un mayor volumen de operación pero con menores márgenes porcentuales de intermediación financiera.

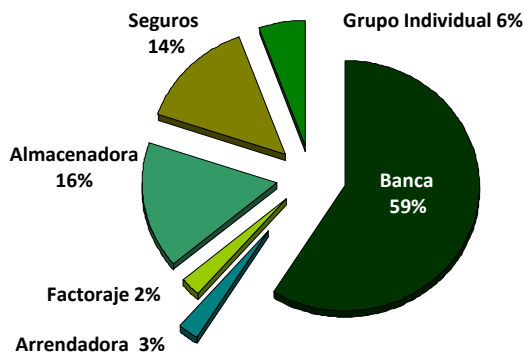
MIN



Margen Financiero del Trimestre Ajustado Por riesgos Crediticios Anualizado / Activos Productivos Promedio

Al 30 de Junio de 2011 las utilidades del Grupo Financiero se integran de la siguiente manera, Banca Afirme participa con \$92.1mdp lo que representa un 59%, Arrendadora contribuye con \$4.0mdp, Factoraje con \$3.7 millones de pesos, Almacenadora con \$25.7mdp, Seguros Afirme con \$22.4mdp y \$8.6mdp de utilidad neta correspondientes a los beneficios obtenidos en Afirme Grupo Financiero en lo individual.

Participación de Utilidades



AFIRME GRUPO FINANCIERO					
ESTADO DE RESULTADOS				VARIACIONES	
	II Trim 10	I Trim 11	II Trim 11	% II T 11 vs I T 11	% II T 11 vs II T 10
INGRESO POR INTERESES	671	1,206	1,050	-12.9%	56.5%
INGRESO POR PRIMAS (NETO)	0	262	164	N/A	N/A
GASTOS POR INTERESES	-403	-669	-689	2.9%	70.8%
INCREMENTO NETO DE RESERVAS TÉCNICAS	0	-102	-4	N/A	N/A
SINIESTRALIDAD, RECLAMACIONES Y OTRAS OBLIG. CONT. (NETO)	0	-104	-95	N/A	N/A
MARGEN FINANCIERO	267	593	427	-28.1%	59.5%
ESTIM. PREV. PARA RIESGOS CREDITICIOS	-59	-50	-92	85.0%	55.0%
MARGEN FINANCIERO AJUS. POR RIES. CREDI.	208	543	335	-38.4%	60.9%
COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS	92	136	127	-6.3%	38.3%
COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS	-27	-90	-88	-2.4%	223.6%
RESULTADO POR INTERMEDIACION	133	-142	123	-187.1%	-7.3%
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN	34	42	88	108.8%	N/A
INGRESOS TOTALES DE LA OPERACION	440	490	585	19.5%	32.9%
GASTOS DE ADMINISTRACION Y PROMOCION	-358	-385	-488	26.9%	36.5%
RESULTADO DE LA OPERACION	82	105	97	-7.6%	17.4%
ISR CAUSADO	-16	-51	-40	-21.1%	146.1%
ISR DIFERIDO	-13	30	2	-94.3%	-112.8%
RESULTADO ANTES DE PART. EN RESULT. DE SUBS.	53	84	58	-30.7%	10.4%
PARTICIPACION EN RESULTADOS DE SUBSIDIARIAS	6	5	9	64.8%	49.6%
RESULTADO NETO	59	89	67	-24.8%	14.5%

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

2.0 ANÁLISIS DEL MARGEN FINANCIERO

2.1.- RENDIMIENTOS GENERADOS POR LA CARTERA DE CRÉDITO

Al cierre del segundo trimestre de 2011 la cartera de crédito generó intereses que ascienden a \$434.2mdp, un 26.2% mayor al mismo período del ejercicio anterior. Este movimiento es consecuencia del incremento en la cartera de consumo la cual creció un 17.6% así como la cartera de Gobierno misma que presentó un crecimiento del 28.7%.

Las comisiones por operaciones de crédito presentan un incremento del 44.5% principalmente por el aumento en las comisiones de créditos al consumo las cuales muestran un incremento del 61.0%, de igual forma por las comisiones cobradas a créditos comerciales en los que se incluyen aquellas relacionadas a la colocación al sector privado y público.

	II Trim 10	I Trim 11	II Trim 11	MONTO VAR II 11 VS II 10	% VAR II 11 VS II 10
Intereses de cartera de crédito	343.94	422.65	434.16	90.2	26.23%
Créditos al comercio	186.23	179.53	180.34	(5.89)	-3.16%
Créditos a entidades financieras	3.54	3.46	0.57	(2.97)	-83.90%
Créditos al consumo	91.63	138.21	154.51	62.88	68.62%
Créditos a la vivienda	39.67	38.90	37.82	(1.85)	-4.66%
Créditos a entidades gubernamentales	22.87	62.55	60.92	38.05	166.38%

	II Trim 10	I Trim 11	II Trim 11	MONTO VAR II 11 VS II 10	% VAR II 11 VS II 10
Comisiones a Favor por Operaciones de Crédito	15.33	19.49	22.15	6.8	44.49%
Créditos al comercio	8.03	8.54	10.90	2.87	35.74%
Créditos al consumo	6.52	9.99	10.50	3.98	61.04%
Créditos a la vivienda	0.78	0.96	0.75	(0.03)	-3.85%

2.2.- INGRESOS POR INVERSIONES EN VALORES

Durante el segundo trimestre del 2011 se continuó con la estrategia de inversión en instrumentos que protegen al inversionista ante tasas reales negativas, situación que explica en buena medida el incremento en los ingresos por inversiones en valores.

En ese mismo sentido el portafolio de títulos para negociar presenta incrementos en su volumen del 173.6% y 27.2% en su comparación contra el segundo trimestre del 2010 y el trimestre anterior respectivamente.

	II Trim 10	I Trim 11	II Trim 11	MONTO VAR II 11 VS II 10	% VAR II 11 VS II 10
Premios, intereses y primas derivados de inversiones en valores	292.54	741.51	572.48	279.9	95.69%
Intereses y Rendimientos a Favor Provenientes de Inversiones en Valores					
Por títulos para negociar no restringidos	45.86	87.52	35.29	(10.57)	-23.05%
Intereses de Disponibilidades					
Disponibilidades Restringidas	26.29	57.16	21.34	(4.95)	-18.81%
Títulos restringidos y en Reporto					
Intereses cobrados y premios a favor por operaciones de reporto	220.38	596.83	515.85	295.5	134.07%

2.3 INGRESOS POR SERVICIOS DE ALMACENAMIENTO

Durante el segundo trimestre de 2011 los servicios por almacenaje no presentan movimientos relevantes.

	II Trim 10	I Trim 11	II Trim 11	MONTO VAR II 11 VS II 10	% VAR II 11 VS II 10
Servicios por Almacenaje	18.87	22.00	20.92	2.05	10.87%

2.4 INGRESOS POR PRIMAS (NETO)

La variación en ingresos por primas (netos) es resultado de una disminución en el Ramo de Responsabilidad Civil y de Autos, lo anterior debido a que durante el periodo anterior se llevó a cabo la emisión de negocios extraordinarios, los cuales ya no se presentaron en el segundo trimestre 2011.

	N/D	I Trim 11	II Trim 11	MONTO VAR II 11 VS II 10	% VAR II 11 VS II 10
Ingreso por Primas (Neto)	0.00	262.30	164.38	N/A	N/A
Primas de Primer Año Cedidas	0.00	-16.14	-14.54	N/D	N/D
Primas Cedidas	0.00	-92.84	-153.89	N/D	N/D
Primas de Primer año del Seguro Directas	0.00	41.95	46.43	N/D	N/D
Primas del Seguro Directo	0.00	329.33	286.38	N/D	N/D

2.5.- RESERVAS TÉCNICAS

La disminución en los ingresos por primas (netos) mencionados en 2.4, explica en su mayor parte la reducción en la constitución de Reservas Técnicas de Riesgos en Curso que se muestra en la siguiente tabla:

	N/D	I Trim 11	II Trim 11	MONTO VAR II 11 VS II 10	% VAR II 11 VS II 10
Incremento neto de reservas Técnicas	0.00	-101.75	-4.42	N/A	N/A
Ajuste a las Reservas de Riesgos en Curso	0.00	-97.92	-0.99	N/D	N/D
Incremento a la Reserva de Riesgos Catastróficos	0.00	-3.84	-3.43	N/D	N/D

2.6- PREMIOS E INTERESES DERIVADOS DE LA CAPTACIÓN

Al cierre del segundo trimestre de 2011 los gastos por intereses por depósitos de Exigibilidad Inmediata presentaron un incremento de 39.9% con respecto al ejercicio anterior, mismo que es consecuencia principalmente de un incremento anual de 4.8% en este rubro del Balance y por otra parte de un aumento en la participación en la captación a la vista de estados y municipios.

Por otro lado los intereses pagados por operaciones de Reporto, se incrementan un 106.6% en forma anual, como resultado del efecto del incremento de la captación en este tipo de instrumentos, presentándose un incremento anual del 156.3% en los acreedores por reporto y del 14.4% contra el periodo anterior.

Durante el segundo trimestre de 2011 Afirme Grupo Financiero como parte de su estrategia de diversificación del fondeo, colocó una emisión de Certificados Bursátiles de corto plazo, al amparo de un programa de emisión de sus filiales Almacenadora y Factoraje Afirme. El saldo colocado al cierre del segundo trimestre 2011 entre ambas emisoras ascendió a 1,102 mdp, los intereses pagados por estos instrumentos se registran bajo el concepto de “Intereses por Títulos de Crédito Emitidos”.

En este mismo sentido el importe obtenido de la colocación de Certificados Bursátiles de corto plazo, fue utilizado para disminuir el concepto de Préstamos Interbancarios, concepto que muestra en el balance una disminución de 44.7% en su variación anual, lo que permitió disminuir en un 37.8% los intereses a cargo por Préstamos Interbancarios y de Otros Organismos.

	II Trim 10	I Trim 11	II Trim 11	MONTO VAR II 11 VS II 10	% VAR II 11 VS II 10
GASTOS POR INTERESES					
Intereses por Depósitos de Exigibilidad Inmediata	23.17	30.71	32.42	9.25	39.92%
Intereses por Depósitos a Plazo	56.91	103.76	68.54	11.63	20.44%
Ventanilla	56.91	103.76	68.54	11.63	20.44%
Intereses a Cargo por Préstamos Interbancarios y de Otros Organismos	61.97	49.53	38.52	(23.45)	-37.84%
Intereses por Obligaciones Subordinadas	5.15	10.73	10.73	5.58	108.40%
Intereses por Títulos de Crédito Emitidos	0.00	0.00	9.39	9.39	N/A
Premios a Cargo por operaciones de Reporto	256.01	474.21	528.98	272.97	106.62%
En Operaciones de Reporto	256.01	474.21	528.98	272.97	106.62%
Total Gastos Por Intereses	403.21	668.94	688.58	285.37	70.78%

2.7.- SINIESTRALIDAD

De igual forma se adiciona el concepto de Siniestralidad, partida que corresponde a la operación de la aseguradora, el cual consiste en el acontecimiento o hecho previsto en el contrato de seguro, cuyo acontecimiento genera la obligación de indemnizar al asegurado.

	N/D	I Trim 11	II Trim 11	MONTO VAR II 11 VS II 10	% VAR II 11 VS II 10
Siniestralidad Reclamaciones y otras Oblig. Contractuales (Neto)	0.00	(103.80)	(94.51)	N/D	N/D
Reserva de Siniestros Ocurredos y No Reportados	0.00	(1.99)	(0.27)	N/D	N/D
Reserva de Dividendos y Dotales	0.00	(2.47)	0.03	N/D	N/D
Siniestralidad Neta	0.00	(99.35)	(94.27)	N/D	N/D

3.0 INGRESOS NO FINANCIEROS

3.1.- COMISIONES Y TARIFAS DERIVADAS DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS

Durante el segundo trimestre del 2011 presenta incrementos importantes en las comisiones cobradas relacionadas a la colocación de plásticos de tarjeta de crédito, actividad que presenta un crecimiento de 238.4% de crecimiento anual, así como en lo cobrado por la transaccionalidad de los mismos, concepto que presenta un incremento del 21.2% en forma anual.

Dentro del rubro de Otros Servicios Bancarios, se tienen variaciones anuales relevantes en el Cobro de Derechos (80.2%) que corresponde a los ingresos recibidos por los servicios prestados en los Módulos de Operación Restringida de Gobierno que dan servicio a diversos Estados y Municipios en donde Afirme Grupo Financiero tiene presencia.

	II Trim 10	I Trim 11	II Trim 11	MONTO VAR II 11 VS II 10	% VAR II 11 VS II 10
Comisiones y Tarifas Cobradas	91.95	135.77	127.18	35.22	38.31%
Cartas de Crédito sin Refinanciamiento	0.08	0.51	0.43	0.35	437.50%
Operaciones de Crédito	1.43	0.00	0.88	(0.55)	N/A
Manejo de Cuenta	5.79	4.78	5.08	(0.71)	-12.26%
Tarjetas de crédito	1.85	2.37	3.09	1.24	67.03%
Apertura o anualidad de tarjetas de crédito	0.39	0.69	1.32	0.93	238.46%
Negocios afiliados	1.46	1.68	1.77	0.31	21.23%
Fideicomisos	8.76	8.47	8.27	(0.49)	-5.59%
Avalúos	3.30	1.68	1.66	(1.64)	-49.65%
Servicios de Banca Electrónica	54.22	59.13	60.80	6.58	12.14%
Comisiones por Reaseguro	0.00	20.66	22.36	N/A	N/A
Otros Servicios Bancarios	16.52	38.17	24.60	8.08	48.88%
Por Cobro de Derechos	9.95	32.42	17.93	7.98	80.20%
Comisiones Distribución de Soc. de Inversión	0.48	0.47	0.51	0.03	6.50%
Seguros	4.44	2.74	2.62	(1.82)	-41.01%
Otros Servicios Bancarios	1.66	2.54	3.55	1.89	113.35%

3.2.- COSTOS DERIVADOS DE LA COLOCACIÓN DE PÓLIZAS DE SEGUROS Y FIANZAS

	N/D	I Trim 11	II Trim 11	II 11 VS II 10	II 11 VS II 10
Costos Derivados de la Colocación de Seguros y Fianzas	0.00	(61.10)	(67.97)	N/A	N/A
Costo de Cobertura de Reaseguros y reafianzamiento	0.00	(4.23)	(3.81)	N/A	N/A
Aplicación de Comisiones a favor de Contratantes de Seguros	0.00	(1.38)	(0.44)	N/A	N/A
Compensaciones Adicionales a Agentes	0.00	(32.86)	(36.75)	N/A	N/A
Otros Gastos de Adquisición	0.00	(22.63)	(26.97)	N/A	N/A

3.3.- RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN

Durante el segundo trimestre de 2011 el rubro de resultados por intermediación presenta una variación anual negativa de 9.8mdp y un incremento de 265.2 mdp en comparación del periodo

anterior, los cuales se explican por el comportamiento de los valores en tasa real, los cuales presentaron durante el primer trimestre 2011 minusvalías como resultado de una menor inflación a la esperada por los mercados. Cabe señalar que este resultado negativo es compensado en su mayor parte por incrementos en el margen financiero de estas mismas inversiones.

	II Trim 10	I Trim 11	II Trim 11	MONTO VAR II 11 VS II 10	% VAR II 11 VS II 10
Resultado por Valuación a Valor Razonable y Decremento por Títulos Valuados a Costo.	113.71	(138.58)	114.63	0.92	0.81%
Títulos para Negociar	113.79	(138.60)	114.62	0.83	0.73%
Instrumentos Derivados con Fines de Cobertura	(0.08)	0.00	0.00	0.08	-100.00%
Resultado por valuación de Metales	0.00	0.02	0.01	0.01	N/A
Resultado por compraventa de valores y divisas	19.56	(3.15)	8.86	(10.70)	-54.70%
Títulos para negociar	15.22	(6.64)	5.20	(10.02)	-65.83%
Resultado por compraventa de divisas	4.34	3.49	3.66	(0.68)	-15.67%
Total Resultado por Intermediación	133.27	(141.73)	123.49	(9.78)	-7.34%

3.4.- OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN

A partir del ejercicio 2011 y en cumplimiento de la regulación vigente, se integran los rubros de “otros productos y otros gastos” dentro de otros ingresos (egresos) de la operación.

Para el segundo trimestre de 2011 el rubro de otros ingresos (egresos) de la operación presenta una incremento anual de 156.6%, lo anterior se explica por las variaciones que se presentan en la siguiente tabla:

	II Trim 10	I Trim 11	II Trim 11	MONTO VAR II 11 VS II 10	% VAR II 11 VS II 10
Otros Ingresos (Egresos) de la Operación Netos	34.16	41.87	87.66	53.50	156.62%
Recuperación (pago) de Impuestos de ejercicios anteriores	0.01	3.95	(0.64)	(0.65)	-7,973.03%
Comercialización de materias primas	20.02	20.78	18.95	(1.06)	-5.30%
Recup de equipo, Quebrantos y Castigos Netos	3.44	(0.26)	16.27	12.83	373.14%
Liberación de reservas	(0.27)	0.72	0.00	0.27	-100.00%
Otros Ingresos (Egresos) Derivados de Operaciones de Seguros y Fianzas	0.00	13.80	13.81	13.81	N/A
Estimación preventiva por Bienes Adjudicados	(4.54)	0.42	1.46	5.99	-132.12%
Recuperación de Cartera	2.65	5.54	10.54	7.89	297.95%
Utilidad o Pérdida en vta de Bienes Adjudicados	(1.06)	2.39	2.93	3.98	-376.93%
Otros	13.91	(5.47)	24.34	10.43	74.99%

En la tabla anterior se muestra una variación anual de 53.5 mdp de incremento en Otros Ingresos, los cuales se integran principalmente por las siguientes partidas extraordinarias: 20.7 mdp de aumento en conceptos relacionados a recuperaciones de cartera vencida y castigada; 13.8 mdp de otros ingresos derivados de operaciones de Seguros; y 14.3 mdp derivados de la venta del remanente de acciones de Visa (V), las cuales se mantenían en el balance de la Institución.

4.0 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

Los gastos de Administración del segundo trimestre de 2011 presenta un incremento anual del 36.5% lo anterior es resultado de incrementos en algunos conceptos de gasto relacionados a la actividad de algunos negocios tales como: a) Honorarios se incrementa principalmente como consecuencia de las operaciones de Mercado de Dinero; b) Crecimiento Orgánico como resultado del mismo, el incremento en el gasto se ve reflejado en: Apertura de Nuevas Sucursales (remuneraciones y prestaciones, rentas, promoción y depreciaciones), Inversión en Infraestructura de Sistemas, Cajeros Automáticos y Otros Activos (gastos de mantenimiento y depreciaciones), e Incremento de gasto en Publicidad con el objetivo de mejorar el posicionamiento de mercado de la marca Afirme y de sus diferentes productos.

En este mismo sentido durante el segundo trimestre 2011 se unificaron las redes comerciales de Banca Afirme y Crédito Sí para operar como una sola red de distribución de los diferentes productos que ofrece la Institución, esta integración comercial explica al igual que lo mencionado anteriormente, el incremento en el gasto administrativo que se observa en la siguiente tabla:

GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	II Trim 10	I Trim 11	II Trim 11	MONTOS Y VARIACIONES	
				II 11 VS II 10	% VAR II 11 VS II 10
Remuneraciones y Prestaciones	110.87	111.68	116.57	5.70	5.14%
Honorarios	67.72	64.73	132.20	64.49	95.23%
Rentas	24.65	32.68	38.75	14.10	57.20%
Promoción	10.53	10.19	11.02	0.48	4.57%
Otros Gastos de Operación y Administración	65.76	97.66	116.93	51.17	77.82%
Impuestos Diversos	22.63	13.08	12.05	(10.57)	-46.73%
Depreciaciones y Amortizaciones	34.98	36.65	37.33	2.35	6.72%
Conceptos no Deducibles para ISR	1.05	0.92	0.88	(0.18)	-16.73%
Cuotas IPAB	12.38	14.54	13.82	1.43	11.58%
PTU Causado	0.11	15.11	11.62	11.51	10,793.61%
PTU Diferido	7.2	(12.47)	(2.82)	(9.99)	-139.38%
Total	357.84	384.77	488.33	130.50	36.47%

5.0 IMPUESTOS CAUSADOS Y DIFERIDOS

	II Trim 10	I Trim 11	II Trim 11	MONTO VAR II 11 VS II 10	% VAR II 11 VS II 10
Impuesto sobre la Renta Causado	(16.45)	(51.35)	(40.50)	(24.04)	146.14%
Impuesto sobre la Renta Diferido	(13.46)	30.26	1.73	15.19	-112.82%

Afirme Grupo Financiero y sus subsidiarias, presentan individualmente sus declaraciones de impuestos, a la fecha no tienen créditos o adeudos fiscales pendientes.

6.0.- OTROS EVENTOS RELEVANTES

Afirme Grupo Financiero termina el segundo trimestre de 2011 con un nivel de activos de \$ 80,054 millones de pesos, superior en un 75.8% contra el ejercicio anterior; este incremento se explica principalmente por el crecimiento de la cartera de Consumo en un 17.6%, la de Gobierno un 18.6% así como del portafolio de títulos para negociar (restringidos y sin restricción) en un 173.6% anual, resultado de la estrategia de captación de la Institución.

Consolidación de Estados Financieros de Empresas de Seguros en Grupos Financieros.

Por otra parte y con base en las disposiciones aplicables a las Sociedades Controladoras de Grupos Financieros actualizadas el pasado 31 de enero del 2011, a partir del primer trimestre de dicho año se debe presentar la información financiera consolidada con las aseguradoras y afianzadoras que pertenecen a dichas agrupaciones financieras, por lo que a partir de esa fecha se comenzará a incluir en los Estados Financieros, Notas y Reporte de la Administración la consolidación de Seguros Afirme.

Al 30 de Junio de 2011 las inversiones permanentes en acciones se integran principalmente por la participación en la compañía de la Afore.

Emisión de Certificados Bursátiles.

Durante el segundo trimestre de 2011 Almacenadora y Factoraje Afirme realizaron la colocación de certificados bursátiles de corto plazo, al amparo de un programa de emisión de hasta 1,000 mdp

para cada emisora. Esta colocación forma parte de la estrategia de diversificación del fondeo de Afirme Grupo Financiero.

Venta de Acciones Visa (V).

Durante el segundo trimestre 2011 se realizó la venta del resto de las acciones de Visa (V) que la Institución mantenía en su balance en el rubro de Inversiones Permanentes, lo anterior se realizó posterior al vencimiento del periodo de espera impuesto por la emisora (Visa) al momento que realizó su Oferta Pública Inicial, las utilidades por esta operación se registraron en Otros Productos y ascendió a 14.3 mdp.

Unificación de Red Comercial.

A partir del segundo trimestre de 2011 se realizó la unificación de la red comercial de Banca Afirme y Crédito Sí para conformar una sola red de distribución de los productos de Afirme Grupo Financiero. Lo anterior agrega un total de 55 puntos de atención, alcanzando un total de 143 sucursales al cierre del trimestre.

INDICADORES RELEVANTES	2010			2011	
	II T 10	III T 10	IV T 10	I T 11	II T 11
Índice de morosidad (cartera vencida / cartera total)	6.83%	6.67%	5.35%	4.84%	5.48%
Cobertura de cartera vencida (estimación preventiva / cartera vencida)	0.80	0.83	0.95	0.98	0.99
Eficiencia operativa (gastos de admon. Y promocion / activo total promedio)	3.06%	3.93%	2.61%	2.24%	2.53%
ROE (rentabilidad sobre capital)	6.28%	9.90%	8.98%	9.21%	6.77%
ROA (rentabilidad sobre activos)	0.50%	0.81%	0.56%	0.52%	0.35%
Índice de Liquidez (activos líquidos / pasivos líquidos)	0.77	0.87	0.95	0.87	0.97
MIN (margen financiero ajustado por riesgos crediticios / activos productivos)	2.27%	2.51%	2.18%	3.72%	1.99%
Seguros Afirme					
Índice de Cobertura de Reservas Técnicas	N/A	N/A	N/A	134.91%	122.84%
Índice de Cobertura Capital Mínimo de Garantía	N/A	N/A	N/A	181.75%	176.28%
Índice de Cobertura del Capital Mínimo Pagado	N/A	N/A	N/A	584.04%	598.30%
Banca Afirme					
Índice de Capitalización de Crédito	25.43%	26.86%	27.58%	27.85%	29.91%
Índice de Capitalización Total	16.08%	15.09%	15.05%	13.93%	14.84%
Activos sujetos a riesgo de crédito, mercado y operativo					
de crédito	10,232	9,960	10,844	10,708	10,059
de mercado	4,446	6,035	7,040	8,491	7,910
de operativo	1,498	1,734	1,993	2,212	2,309
Total	16,176	17,729	19,877	21,411	20,278

7.- BALANCE GENERAL COMPARATIVO

AFIRME GRUPO FINANCIERO					
BALANCE GENERAL				VARIACIONES	
	Jun 10	Mar 11	Jun 11	% II 11 VS I 11	% II 11 VS II 10
Activo					
Disponibilidades	3,148	2,928	3,517	20.1%	11.7%
Títulos para negociar	19,693	42,374	53,880	27.2%	173.6%
Deudores por Reporto	5,949	4,438	4,930	11.1%	-17.1%
Operaciones con Valores y Derivadas	10	63	10	-83.8%	-0.9%
Cartera Comercial	6,753	6,988	6,792	-2.8%	0.6%
Cartera a entidades financieras	248	48	32	-34.6%	-87.2%
Creditos al Consumo	1,135	1,212	1,335	10.1%	17.6%
Ajustes de Valuación por Cobertura de Activos Financ.	92	61	84	38.5%	-7.7%
Creditos a la vivienda	1,253	1,185	1,152	-2.9%	-8.1%
Creditos de entidades Gubernamentales	1,740	2,891	2,063	-28.7%	18.6%
Cartera Vencida	822	630	665	5.4%	-19.1%
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	(661)	(617)	(657)	6.5%	-0.6%
Cuentas por Cobrar de Instituciones de Seguros y Fianzas	-	(0)	(0)	-66.7%	N/A
Deudores por Prima	-	402	431	7.2%	N/A
Reaseguradores Y Reafianzadores	-	327	406	24.3%	N/A
Inventario de Mercancías	773	655	675	3.1%	-12.7%
Otras Cuentas por Cobrar, Neto	3,024	9,583	3,363	-64.9%	11.2%
Inmuebles Adjudicados	79	45	43	-4.1%	-46.6%
Inmuebles, Mobiliario y Equipo, Neto	753	802	807	0.6%	7.2%
Inversiones Permanentes en Acciones	467	97	105	9.1%	-77.4%
Cargos Diferidos e Intangibles, Neto	175	261	269	2.9%	53.5%
Impuestos Diferidos	93	149	153	3.1%	65.3%
Total Activo	45,544	74,522	80,054	7.4%	75.8%
Pasivo					
Depósitos de Exigibilidad Inmediata	7,281	7,135	7,633	7.0%	4.8%
Depósitos a Plazo	5,252	7,235	5,949	-17.8%	13.3%
Títulos de Crédito Emitidos	-	-	1,102	N/A	N/A
Prestamos Bancarios y de Otros Organismos	3,268	2,799	1,806	-35.5%	-44.7%
Reservas Técnicas	-	876	973	11.1%	N/A
Cuentas por Pagar a Readesuradoras y Reafianzadoras (N)	-	123	142	15.3%	N/A
Operaciones con Instrumentos Derivados SWAPS	91	62	85	37.7%	-7.0%
Acreedores por Reporto	20,195	45,253	51,762	14.4%	156.3%
Colaterales Vendidos o Dados en Garantía Reportos	4,748	4,438	4,930	11.1%	N/A
Acreedores Diversos y Otras Cuentas por Pagar	610	2,024	1,030	-49.1%	68.8%
Obligaciones Subordinadas	267	566	564	-0.5%	111.5%
Impuestos Diferidos	-	-	-	N/A	N/A
Creditos Diferidos	72	86	86	-0.3%	19.2%
Total Pasivo	41,784	70,595	76,060	7.7%	82.2%
Capital Contable					
Capital Social	1,020	969	969	0.0%	-5.0%
Prima en Venta de Acciones	1,331	1,382	1,382	0.0%	3.8%
Reservas de Capital	71	71	88	23.4%	23.4%
Resultado de Ejercicios Anteriores	1,144	1,414	1,398	-1.2%	22.2%
Exceso o Insuficiencia en la Actualización del Capital	-	-	-	N/A	N/A
Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios	-	-	-	N/A	N/A
Resultado Neto	193	89	156	75.0%	-19.1%
Total Capital Contable Mayoritario	3,760	3,926	3,993	1.7%	6.2%
Interes Minoritario	0	0	0	0.0%	N/A
Total Pasivo y Capital Contable	45,544	74,522	80,054	7.4%	75.8%

8.- BALANCE GENERAL POR EMPRESA AL 30 DE JUNIO DE 2011

AFIRME GRUPO FINANCIERO						
BALANCE AL 30 DE JUNIO DE 2011						
A C T I V O						
	Banca Consolidado	Arrendadora Afirme	Factoraje Afirme	Almacenadora Afirme	Seguros Afirme	Afirme Grupo Consolidado
DISPONIBILIDADES	3,490	15	3	10	16	3,517
TITULOS PARA NEGOCIAR	52,850	0	0	0	611	53,880
DEUDORES POR REPORTO	4,930	0	0	0	0	4,930
OPERACIONES CON VALORES Y DERIVADAS	10	0	0	0	0	10
CARTERA COMERCIAL	5,052	510	1,197	33	0	6,792
AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE ACTIVOS FINANCIEROS.	84	0	0	0	0	84
CARTERA DE ENTIDADES FINANCIERAS	32	0	0	0	0	32
CREDITOS AL CONSUMO	1,268	67	0	0	0	1,335
CREDITOS A LA VIVIENDA	1,152	0	0	0	0	1,152
CREDITOS DE ENTIDADES GUBERNAMENTALES	2,063	0	0	0	0	2,063
CARTERA VENCIDA	477	174	14	0	0	665
ESTIMACION PREV. PARA RIESGOS CRED.	-494	-139	-22	-1	0	-657
CUENTAS POR COBRAR DE INSTITUCIONES DE SEGUROS Y FINAZAS	0	0	0	0	100	-0
DEUDORES POR PRIMA	0	0	0	0	431	431
REASEGURADORES Y REAFIANZADORES	0	0	0	0	406	406
INVENTARIO DE MERCANCIAS	0.00	0	0	675	0	675
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	2,366.22	9	3	983	30	3,363
INMUEBLES ADJUDICADOS	32.76	7	3	0	0	43
INMUEBLES, MOBILIARIO Y EQUIPO	629.49	111	0	18	48	807
INVERSIONES PERMANENTES EN ACCIONES	105.42	0	0	0	0	105
CARGOS DIFERIDOS E INTANGIBLES (NETO)	160.15	7	2	17	93	269
IMPUESTOS DIFERIDOS	79.63	72	10	-17	9	153
TOTAL ACTIVO	74,287	832	1,209	1,717	1,744	80,054
PASIVO Y CAPITAL						
DEPOSITOS DE DISPONIBILIDAD INMEDIATA	7,649	0	0	0	0	7,633
DEPOSITOS A PLAZO	5,967	0	0	0	0	5,949
TÍTULOS DE CRÉDITO EMITIDOS	0	0	209	892	0	1,102
PRESTAMOS BANCARIOS Y DE OTTROS ORGANISMOS	89	602	846	369	0	1,806
RESERVAS TECNICAS	0	0	0	0	973	973
CUENTAS POR PAGAR A REASEGURADORES Y REAFIANZADORES, (NE)	0	0	0	0	142	142
OPERACIONES CON INSTRUMENTOS DERIVADOS SWAPS	85	0	0	0	0	85
ACREEDORES POR REPORTO	51,762	0	0	0	0	51,762
COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTÍA REPORTOS	4,930	0	0	0	0	4,930
ACREED. DIVERSOS Y OTRAS CTAS, POR PAGAR	562	50	4	250	196	1,030
OBLIGACIONES SUBORDINADAS	564	0	0	0	0	564
IMPUESTOS DIFERIDOS	0	0	0	0	0	0
CREDITOS DIFERIDOS	72	6	0	1	10	86
TOTAL PASIVO	71,679	657	1,060	1,512	1,321	76,060
CAPITAL SOCIAL	2,028	124	158	59	222	969
PRIMAS EN VENTA DE ACCIONES	0	0	0	0	0	1,382
RESERVAS DE CAPITAL	488	17	20	15	17	88
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	0	30	-32	105	160	1,398
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACT. CAPITAL	-0	0	0	0	2	0
RESULTADO POR TENENCIA DE ACT. NO MONET.	0	0	0	0	0	0
RESULTADO NETO	92	4	4	26	22	156
TOTAL CAPITAL CONTABLE	2,606	175	149	204	424	3,993
INTERES MINORITARIO	0	0	0	0	0	0
TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	74,287	832	1,209	1,717	1,745	80,054

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

9.- ESTADO DE RESULTADOS AL 30 DE JUNIO DE 2011 POR EMPRESA

AFIRME GRUPO FINANCIERO						
ESTADO DE RESULTADOS DEL 1 DE ENERO AL 30 DE JUNIO DE 2011						
	Banca Consolidado	Arrendadora Afirme	Factoraje Afirme	Almacenadora Afirme	Seguros Afirme	Afirme Grupo Consolidado
INGRESOS POR INTERESES	2,073	83	46	45	12	2,255
INGRESO POR PRIMAS (NETO)	0	0	0	0	438	427
GASTOS POR INTERESES	-1,277	-43	-27	-28	-0	-1,358
INCREMENTO NETO DE RESERVAS TÉCNICAS	0	0	0	0	-106	-106
SINIESTRALIDAD, RECLAMACIONES Y OTRAS OBLIG. CONT.	0	0	0	0	-198	-198
MARGEN FINANCIERO	796	41	19	18	146	1,020
ESTIMACION PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	-114	-14	-13	0	0	-142
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGO CRED.	682	27	6	18	146	878
COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS	234	0	0	0	43	263
COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS	-55	-4	-2	-2	-129	-178
RESULTADO POR INTERMEDIACION	-19	0	0	0	-0	-18
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN	36	11	16	41	29	130
INGRESOS TOTALES DE LA OPERACIÓN	878	34	20	56	88	1,075
GASTOS DE ADMINISTRACION Y PROMOCION	-769	-26	-15	-19	-56	-873
RESULTADO DE LA OPERACIÓN	108	8	5	37	33	202
ISR CAUSADO	-73	0	1	2	-15	-91.8
ISR DIFERIDO	42	-4	-1	-10	4	32.0
RESULTADO ANTES DE PARTICIPACION EN SUBSIDIARIAS	78	4	4	26	22	142
PARTICIPACION EN EL RESULTADO DE SUBSIDIARIAS	15	0	0	0	0	15
RESULTADO NETO	92	4	4	26	22	156

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

10.- FUENTES DE LIQUIDEZ

Las fuentes internas de liquidez de la institución están constituidas tanto por la emisión de papel propio, la captación tradicional y las fuentes externas provenientes de las líneas de crédito otorgadas por instituciones financieras y banca de desarrollo.

11.- POLÍTICA DE PAGO DE DIVIDENDOS

El Grupo no cuenta con política de pago de dividendos, durante el segundo trimestre no se han realizado pagos de dividendos.

12.- POLÍTICAS DE LA TESORERÍA

La Tesorería se rige por políticas internas acordes a la regulación emitida por diversas autoridades, así como niveles prudenciales de riesgo definidos por órganos colegiados internos entre otros respecto a:

- Operaciones activas y pasivas;
- Registro contable de las transacciones;
- Coeficientes de liquidez;
- Capacidad de los sistemas de pago; y
- Riesgos de mercado, liquidez y crédito.

El principal objetivo de la Tesorería es nivelar los requerimientos o excedentes de fondeo entre las distintas unidades de negocio para maximizar la rentabilidad, cuidando la adecuada administración de los riesgos a los que se encuentra afecto, en apego a las disposiciones oficiales vigentes.

13.- CONTROL INTERNO

Las entidades que integran Afirme Grupo Financiero, están sujetas a un Sistema de Control Interno en los que sus objetivos, políticas y lineamientos son fijados y aprobados por el Consejo de Administración, mediante una metodología común y homogénea que es acorde a la Disposiciones de carácter prudencial que instruye la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

Los alcances del Sistema de Control Interno establecen la implementación de mecanismos de operación, acordes a las estrategias y fines de las entidades, permitiendo prever una seguridad razonable a sus procesos de gestión, así como para sus procedimientos de registro y automatización de datos.

Las diferentes funciones y responsabilidades entre sus órganos sociales, unidades administrativas y su personal están enfocadas a procurar eficiencia y eficacia en la realización de las actividades y permiten identificar, administrar, dar seguimiento y evaluar riesgos que pudieran generarse en el desarrollo del objeto social y tienen como premisa institucional, mitigar las posibles pérdidas o contingencias en que se pudiera incurrir.

Asimismo, se implementaron medidas y controles para que la información financiera, económica, contable, jurídica y administrativa sea correcta, precisa, integra, confiable y oportuna con el

propósito de que coadyuve al estricto cumplimiento de las regulaciones y normatividad aplicable y que contribuya a la adecuada toma de decisiones.

Los objetivos y lineamientos del Sistema de Control Interno son revisados por lo menos una vez al año por el Consejo de Administración, mediante el análisis y evaluación de los reportes formulados por la Dirección General y por el Comité de Auditoría.

Sistema de Remuneraciones.

Banca Afirme cuenta con un Sistema de Remuneración que promueve y es consistente con una efectiva administración de riesgos. Este Sistema de Remuneraciones contempla como personal o empresas elegibles a los siguientes:

1. Puestos hasta el tercer nivel de las Unidades de Negocio relacionadas con las siguientes operaciones:
Operaciones de crédito: Crédito al Consumo, Crédito Comercial, Crédito Hipotecario, Crédito Automotriz, Crédito a Gobierno, Crédito a Entidades Financieras. Captación: Sucursales, Banca Patrimonial. Otras operaciones: Mesa de Dinero, Mesa de Cambios, Derivados, Tesorería, Factoraje y Fiduciario.
2. Puestos hasta segundo nivel de las áreas de crédito y riesgos.
3. Personal que forma parte con voz y voto en el Comité de Riesgos y en Comité de Crédito de la Institución.

Este personal fue elegido en función a que las decisiones que toman en sus actividades diarias pueden implicar un riesgo para la Institución.

Las remuneraciones extraordinarias que en su caso perciba el personal elegible, están sujetas al análisis por parte de la Unidad de Administración Integral de Riesgos con el fin de proponer ajustes o diferimientos a las mismas. Por otra parte la Unidad de Administración Integral de Riesgos entregará al Comité de Remuneraciones el análisis descrito anteriormente y que incluye escenarios y proyecciones sobre los efectos de la materialización de los riesgos inherentes a las actividades de las personas sujetas al Sistema de Remuneración y de la aplicación de los esquemas de remuneración sobre la estabilidad y solidez de la Institución.

Con base en lo anterior el Comité de Remuneraciones realizará los ajustes necesarios a los esquemas de remuneración del personal elegible.



REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

“Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa al grupo financiero contenida en el presente reporte trimestral, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación”.

C.P. Jesús Antonio Ramírez Garza
Director General

C.P. Francisco J. González Lozano
Director Ejecutivo de Admón. Y Finanzas

Lic. Álvaro B. Rivero Ibarra
Director de Información Financiera

Lic. Gunar Longoria García
Director de Auditoría Interna