



**REPORTE DE LA  
ADMINISTRACIÓN  
AFIRME GRUPO  
FINANCIERO**

**20**

**17**

---

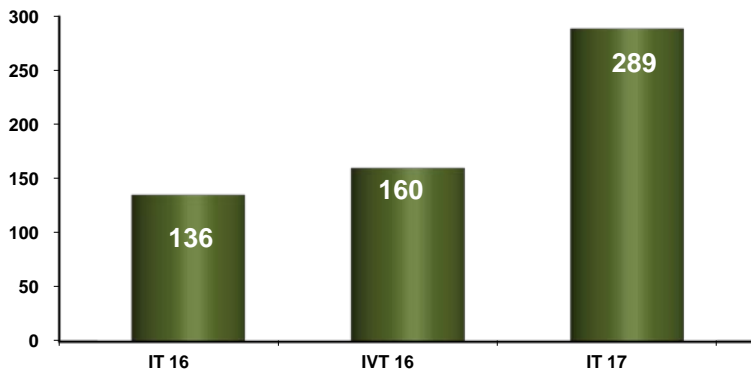
Comentarios de la Administración a los resultados al 31 de Marzo de 2017  
Afirme Grupo Financiero.

**Índice del documento**

1.0 RESULTADOS DE OPERACION.....	2
2.0 ANÁLISIS DEL MARGEN FINANCIERO .....	3
2.1 RENDIMIENTOS GENERADOS POR LA CARTERA DE CRÉDITO .....	3
2.2 INGRESOS POR INVERSIONES EN VALORES .....	4
2.3 INGRESOS POR SERVICIOS DE ALMACENAMIENTO .....	4
2.4 INGRESOS POR PRIMAS DE SEGUROS (NETO) .....	4
2.5 RESERVAS TÉCNICAS .....	5
2.6 PREMIOS E INTERESES DERIVADOS DE LA CAPTACIÓN.....	5
2.7 SINIESTRALIDAD.....	6
3.0 INGRESOS NO FINANCIEROS.....	6
3.1 COMISIONES Y TARIFAS DERIVADAS DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS .....	6
3.2 COSTOS DERIVADOS DE LA COLOCACIÓN DE PÓLIZAS DE SEGUROS Y FIANZAS .....	7
3.3 RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN .....	7
3.4 OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN.....	8
4.0 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN .....	8
5.0 IMPUESTOS CAUSADOS Y DIFERIDOS.....	9
6.0 OTROS EVENTOS RELEVANTES .....	9
7.0 BALANCE GENERAL COMPARATIVO.....	11
8.0 BALANCE GENERAL POR EMPRESA AL 31 DE MARZO DE 2017.....	12
9.0 ESTADO DE RESULTADOS POR EMPRESA AL 31 DE MARZO DE 2017 ...	13
10.0 FUENTES DE LIQUIDEZ .....	13
11.0 POLÍTICA DE PAGO DE DIVIDENDOS.....	13
12.0 POLÍTICAS DE LA TESORERÍA .....	14
13.0 CONTROL INTERNO.....	14
14.0 COMITÉ DE RIESGOS Y REMUNERACIONES.....	15
15.0 CERTIFICACIÓN .....	21

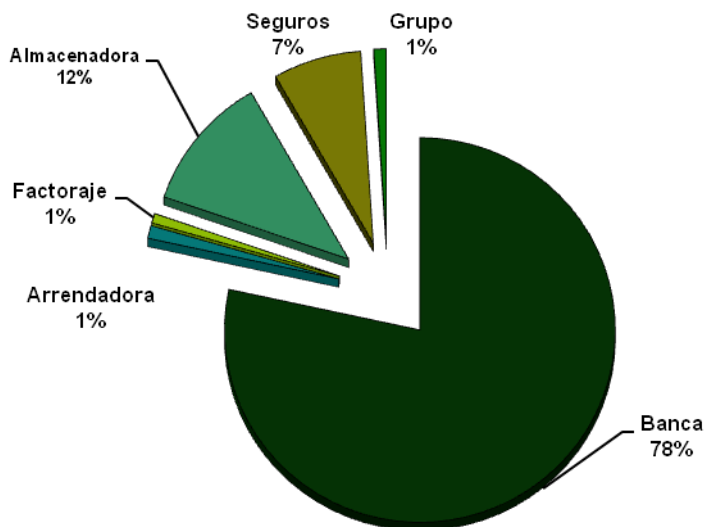
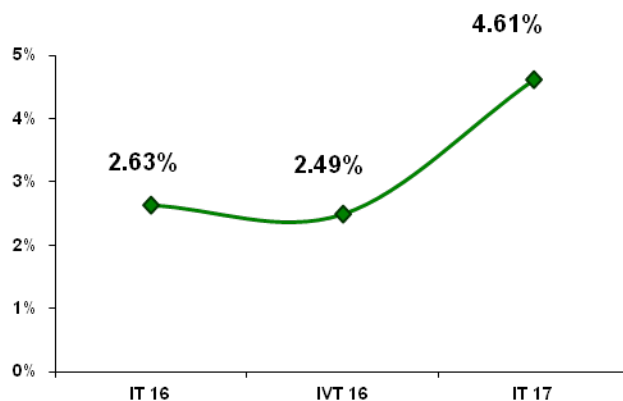
1.0 RESULTADOS DE OPERACION

Utilidad Neta



Al cierre del primer trimestre 2017 la Utilidad de Afirme Grupo Financiero totalizó \$289 mdp, un 111.6% mayor que el mismo período del ejercicio anterior, esto debido principalmente a un mayor margen así como mayores comisiones netas.

El indicador del Margen Financiero Ajustado por Riesgos Crediticios (MIN) presenta un incremento contra el mismo periodo del ejercicio anterior, explicado principalmente por un aumento en el margen financiero derivado del incremento en la cartera, así como por el desempeño de la tesorería.



Al 31 de Marzo de 2017 las utilidades del Grupo Financiero se integran de la siguiente manera, Banca Afirme participa con \$226.2 mdp, Arrendadora contribuye con \$3.1 mdp, Factoraje con \$2.3 mdp, Almacenadora con \$32.9 mdp, Seguros Afirme con \$21.1 mdp y \$3.0 mdp de utilidad neta correspondientes a los beneficios obtenidos en Afirme Grupo Financiero en lo individual.'

AFIRME GRUPO FINANCIERO					
ESTADO DE RESULTADOS				VARIACIONES	
	I Trim 16	IV Trim 16	I Trim 17	% IT 2017 vs IV T 2016	% IT 2017 vs IT 2016
INGRESO POR INTERESES	2,046	3,101	4,305	38.8%	110.4%
INGRESO POR PRIMAS (NETO)	505	489	688	40.5%	36.3%
GASTOS POR INTERESES	-1,278	-2,283	-2,861	25.3%	123.9%
INCREMENTO NETO DE RESERVAS TÉCNICAS	-76	93	134	44.1%	-275.5%
SINIESTRALIDAD, RECLAMACIONES Y OTRAS OBLIG. CONT. (NETO)	-233	-235	-303	28.8%	30.2%
MARGEN FINANCIERO	964	1,073	1,694	57.9%	75.8%
ESTIM. PREV. PARA RIESGOS CREDITICIOS	-140	-298	-229	-23.1%	63.0%
<b>MARGEN FINANCIERO AJUS. POR RIES. CREDI.</b>	<b>823</b>	<b>775</b>	<b>1,465</b>	<b>89.1%</b>	<b>78.0%</b>
COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS	272	280	354	26.7%	30.2%
COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS	-264	-274	-364	33.1%	38.0%
RESULTADO POR INTERMEDIACION	-7	12	-183	-1663.4%	2599.2%
RESULTADO POR ARRENDAMIENTO OPERATIVO	2	1	2	N/A	N/A
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN	59	196	89	-54.9%	49.0%
<b>INGRESOS TOTALES DE LA OPERACION</b>	<b>886</b>	<b>990</b>	<b>1,362</b>	<b>37.6%</b>	<b>53.7%</b>
GASTOS DE ADMINISTRACION Y PROMOCION	-702	-767	-955	24.6%	36.1%
<b>RESULTADO DE LA OPERACION</b>	<b>184</b>	<b>223</b>	<b>407</b>	<b>82.4%</b>	<b>120.5%</b>
ISR CAUSADO	-100	6	-204	-3545.3%	104.3%
ISR DIFERIDO	51	-70	84	-220.4%	65.0%
<b>RESULTADO ANTES DE PART. EN RESULT. DE SUBS.</b>	<b>136</b>	<b>159</b>	<b>287</b>	<b>80.2%</b>	<b>111.6%</b>
PARTICIPACION EN RESULTADOS DE SUBSIDIARIAS	1	0	2	311.3%	111.7%
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>136</b>	<b>160</b>	<b>289</b>	<b>80.8%</b>	<b>111.6%</b>

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

## 2.0 ANÁLISIS DEL MARGEN FINANCIERO

### 2.1 RENDIMIENTOS GENERADOS POR LA CARTERA DE CRÉDITO

Al término del primer trimestre 2017 los intereses generados por la cartera de crédito ascienden a \$2,009.0 mdp un 124.8% mayor que el mismo período del ejercicio anterior, el incremento en los ingresos por crédito comercial se explica principalmente por un incremento de la tasa de interés de referencia TIIE que pasa de 4.06% a 6.62% de Marzo 2016 a Marzo 2017, por otro lado se muestra un incremento en la cartera Comercial 2,493.5 mdp (18.5%), Gobierno 1,167.4 (129.5%), Consumo 1,215.6 mdp (34.4%) y de Vivienda 750.3 mdp (18.9%).

	I Trim 16	IV Trim 16	I Trim 17	MONTO VAR IT 16 vs IT 17	% VAR IT 16 vs IT 17
<b>Intereses de cartera de crédito</b>	<b>893.57</b>	<b>1,528.70</b>	<b>2,008.95</b>	<b>1,115.38</b>	<b>124.82%</b>
Créditos al comercio	506.39	1,045.19	1,533.53	1,027.14	202.84%
Créditos a entidades financieras	2.23	34.93	0.80	(1.43)	-64.13%
Créditos al consumo	254.41	310.25	322.60	68.19	26.80%
Créditos a la vivienda	103.38	115.30	116.41	13.03	12.60%
Créditos a entidades gubernamentales	27.16	23.03	35.61	8.45	31.11%

Durante este mismo periodo, las comisiones por operaciones de crédito presentan un incremento del 13.8 % anual.

	I Trim 16	IV Trim 16	I Trim 17	MONTO VAR IT 16 vs IT 17	% VAR IT 16 vs IT 17
<b>Comisiones a Favor por Operaciones de Crédito</b>	<b>23.88</b>	<b>29.83</b>	<b>27.17</b>	<b>3.29</b>	<b>13.78%</b>
Créditos al comercio	11.21	15.32	11.87	0.66	5.89%
Créditos al consumo	10.97	13.02	13.84	2.87	26.16%
Créditos a la vivienda	1.70	1.49	1.46	(0.24)	-14.12%

## 2.2 INGRESOS POR INVERSIONES EN VALORES

Los ingresos por inversiones en valores presentan un incremento del 103.4% anual, el cual es explicado principalmente por un incremento en los intereses provenientes de títulos restringidos y en reporto del 107.5% que representa 1,093.2 mdp, esto como consecuencia de un mejor desempeño de la tesorería.

	I Trim 16	IV Trim 16	I Trim 17	MONTO VAR IT 16 vs IT 17	% VAR IT 16 vs IT 17
<b>Premios, intereses y primas derivados de inversiones en valores</b>	<b>1,058.08</b>	<b>1,421.69</b>	<b>2,151.59</b>	<b>1,093.51</b>	<b>103.35%</b>
<b>Intereses y Rendimientos a Favor Provenientes de Inversiones en Valores</b>					
Por títulos para negociar no restringidos	8.59	(9.18)	20.86	12.27	142.84%
<b>Intereses de Disponibilidades</b>					
Disponibilidades Restringidas	32.51	12.68	20.57	(11.94)	-36.73%
<b>Títulos restringidos y en Reporto</b>					
Intereses cobrados y premios a favor por operaciones de reporto	1,016.98	1,418.19	2,110.16	1,093.18	107.49%

## 2.3 INGRESOS POR SERVICIOS DE ALMACENAMIENTO

Al finalizar el primer trimestre de 2017 los servicios por almacenaje presentan un incremento de 65.7% debido principalmente a que durante el primer trimestre del 2016 se realizaron estructuraciones importantes que disminuyeron los ingresos por este concepto durante dicho trimestre.

	I Trim 16	IV Trim 16	I Trim 17	MONTO VAR IT 16 vs IT 17	% VAR IT 16 vs IT 17
<b>Servicios por Almacenaje</b>	<b>70.51</b>	<b>121.15</b>	<b>116.85</b>	<b>46.34</b>	<b>65.71%</b>

## 2.4 INGRESOS POR PRIMAS DE SEGUROS (NETO)

Al término del primer trimestre 2017 nuestros ingresos retenidos por primas ascendieron a 687.7 mdp los cuales representan un incremento del 36.3% con respecto al año anterior. Durante el primer trimestre del ejercicio 2017 las primas cedidas por Daños aumentaron 319 mdp respecto a

2016 lo que representa un crecimiento del 126.9% lo cual se debe a un mayor volumen de ventas en el canal de Negocios Especiales, en las primas emitidas la variación se origina por una mayor generación de Venta en los Ramos de Daños y Autos, por 337 mdp y 116 mdp respectivamente, Adicionalmente el Ramo de Vida presenta un crecimiento de 73.9mdp. Esta mayor emisión está concentrada en Autos Particular (27%) y en las líneas de negocio de Responsabilidad Civil (26%) y Multi Empresarial (73%).

	I Trim 16	IV Trim 16	I Trim 17	MONTO VAR IT 16 vs IT 17	% VAR IT 16 vs IT 17
<b>Ingreso por Primas (Neto)</b>	<b>504.58</b>	<b>488.39</b>	<b>687.63</b>	<b>183.05</b>	<b>36.28%</b>
Primas de Primer Año Cedidas	(80.31)	(37.20)	(104.05)	(23.74)	29.56%
Primas Cedidas	(251.72)	(392.49)	(571.19)	(319.47)	126.92%
Primas de Primer año del Seguro Directas	175.64	113.08	249.53	73.90	42.07%
Primas del Seguro Directo	660.97	805.00	1,113.34	452.37	68.44%

## 2.5 RESERVAS TÉCNICAS

Al cierre del primer trimestre la compañía de seguros presenta una variación en la constitución de reservas por 57.7 mdp lo que representan un incremento de 75.5% principalmente por un incremento en las reservas en los ramos de vida por 30.0 mdp y autos por 26.0 mdp, este aumento está relacionado al nivel de primas emitidas.

	I Trim 16	IV Trim 16	I Trim 17	MONTO VAR IT 16 vs IT 17	% VAR IT 16 vs IT 17
<b>Incremento neto de reservas Técnicas</b>	<b>(76.42)</b>	<b>93.11</b>	<b>(134.14)</b>	<b>(57.72)</b>	<b>75.53%</b>
Ajuste a las Reservas de Riesgos en Curso	(72.31)	85.08	(129.24)	(56.94)	78.74%
Incremento a la Reserva de Riesgos Catastróficos	(4.11)	8.03	(4.89)	(0.78)	19.03%

## 2.6 PREMIOS E INTERESES DERIVADOS DE LA CAPTACIÓN

Al cierre del primer trimestre de 2017, el total de gastos por intereses se incrementa un 123.9% en forma anual, explicado principalmente por el incremento en los intereses a plazo los cuales presentan un incremento de 269.0%, como consecuencia de un incremento del 16.8% en este rubro en el balance, adicionalmente en ese mismo rubro se registran los intereses de operaciones de SWAPS los cuales también muestran un incremento en su volumen de operación promedio, por otro lado los intereses por préstamos interbancarios muestran un incremento de 75.0% derivado principalmente al cambio en la tasa de referencia explicado anteriormente.

Afirme Grupo Financiero como parte de su estrategia de diversificación del fondeo, realiza la colocación de Certificados Bursátiles de corto plazo, al amparo de programas de emisión de sus

filiales Arrendadora y Almacenadora Afirme. El saldo colocado al cierre del primer trimestre de 2017 entre las dos emisoras ascendió a 1,780 mdp, los intereses pagados por estos instrumentos se registran bajo el concepto de “Intereses por Títulos de Crédito Emitidos”.

	ITrim 16	IV Trim 16	ITrim 17	MONTO VAR IT 16 vs IT 17	% VAR IT 16 vs IT 17
<b>GASTOS POR INTERESES</b>					
Intereses por Depósitos de Exigibilidad Inmediata	77.66	124.83	124.84	47.18	60.75%
Intereses por Depósitos a Plazo	322.64	780.87	1,190.68	868.04	269.04%
Ventanilla				868.04	269.04%
Intereses a Cargo por Préstamos Interbancarios	79.26	116.55	138.74	59.48	75.04%
Costos y gastos asociados con el otorgamiento inicial del crédito	9.93	14.59	18.19	8.25	83.09%
Intereses por Obligaciones Subordinadas	28.12	34.01	37.95	9.83	34.97%
Gastos de emisión por colocación de deuda	2.88	2.63	3.05	0.17	5.75%
Intereses por Títulos de Crédito Emitidos	16.78	17.24	22.93	6.15	36.62%
Premios a Cargo por operaciones de Reporto	740.59	1,191.83	1,324.60	584.01	78.86%
En Operaciones de Reporto				584.01	78.86%
<b>Total Gastos Por Intereses</b>	<b>1,277.87</b>	<b>2,282.54</b>	<b>2,860.98</b>	<b>1,583.11</b>	<b>123.89%</b>

## 2.7 SINIESTRALIDAD

Durante el primer trimestre de 2017 se presenta una variación en la siniestralidad por 70.2 mdp con un incremento de 30.2% que corresponde principalmente al costo por Siniestralidad en los Ramos de Autos por el incremento en el parque de vehículos asegurados mientras que en el ramo de Daños se presenta un incremento en la línea de negocios Marítimo y Transporte; es importante comentar que el indicador de la siniestralidad respecto a la prima devenga en el ramo Autos se mantuvo en 58% en 2016 y 2017 mientras que en Daños fue 30% en 2016 y en 26% en 2017.

En el trimestre se constituyó una Reserva de Siniestros Ocurridos y No Reportados por 34.0 mdp en el Ramo de Vida debido a la actualización anual del factor de desfase parcialmente compensado por una liberación del ramo de autos por 15.2 mdp .

	ITrim 16	IV Trim 16	ITrim 17	MONTO VAR IT 16 vs IT 17	% VAR IT 16 vs IT 17
Siniestralidad Reclamaciones y otras Oblig. Contractuales (Neto)	(232.70)	(235.15)	(302.91)	(70.21)	30.17%
Reserva de Dividendos y Dotales	(1.02)	(1.54)	(2.37)	(1.35)	132.50%
Reserva de Siniestros Ocurridos y No Reportados	(25.09)	170.94	(6.28)	18.81	-74.98%
Siniestralidad Neta	(206.59)	(276.73)	(294.27)	(87.68)	42.44%

## 3.0 INGRESOS NO FINANCIEROS

### 3.1 COMISIONES Y TARIFAS DERIVADAS DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS

Durante el primer trimestre de 2017 se presenta un incremento del 30.2% en las comisiones cobradas, dicha variación se debe principalmente a los ingresos de la Banca Electrónica que registra un crecimiento del 33.5% el cual es resultado de la estrategia de Banca Afirme de

incrementar sus operaciones por medios electrónicos para continuar mejorando los servicios al cliente por esta vía, por otro lado se tienen un incremento en por Comisión de Reaseguro por 34.5 mdp los cuales representan un incremento del 64.2% con respecto al ejercicio anterior, la variación en estos ingresos de reaseguro resulta del incremento en el ramo de Daño por el mayor volumen de ventas y primas cedidas en la línea de producto Múltiple Empresarial adicionalmente los ingresos por asesoría fiduciaria muestran un incremento de 19.7 mdp lo que representa un 132.0% de incremento en forma anual.

	I Trim 16	IV Trim 16	I Trim 17	MONTO VAR IT 16 vs IT 17	% VAR IT 16 vs IT 17
<b>Comisiones y Tarifas Cobradas</b>	<b>272.21</b>	<b>279.68</b>	<b>354.40</b>	<b>82.19</b>	<b>30.19%</b>
Operaciones de crédito	6.93	7.31	7.09	0.16	2.26%
Transferencias de fondos	2.95	3.51	3.42	0.47	16.04%
Actividades fiduciarias	14.96	15.55	34.70	19.74	131.99%
Avalúos	1.97	1.16	1.70	(0.26)	-13.38%
Manejo de cuenta	5.92	6.39	6.13	0.21	3.59%
Banca electrónica	130.06	162.25	173.66	43.60	33.53%
Avales	0.34	0.38	0.25	(0.09)	-27.04%
Cobro de derechos	33.73	13.67	25.06	(8.67)	-25.71%
Asesoría financiera	5.16	4.36	2.67	(2.50)	-48.33%
Comisión por reaseguro	53.76	53.67	88.26	34.50	64.18%
Otras comisiones y tarifas cobradas	16.42	9.40	11.44	(4.98)	-30.32%

### 3.2 COSTOS DERIVADOS DE LA COLOCACIÓN DE PÓLIZAS DE SEGUROS Y FIANZAS

Al cierre del primer trimestre 2017 se tienen gastos de colocación por 293.2 mdp los cuales representan un incremento del 40.3% con respecto al ejercicio anterior, la variación en los costos de colocación resulta principalmente del incremento en los Ramos de Autos 36.0 mdp y Vida 21.0 mdp, por el mayor volumen de primas emitidas en el ejercicio 2017.

	I Trim 16	IV Trim 16	I Trim 17	IT 16 vs IT 17	IT 16 vs IT 17
<b>Costos Derivados de la Colocación d</b>	<b>(208.90)</b>	<b>(209.34)</b>	<b>(293.16)</b>	<b>(84.25)</b>	<b>40.33%</b>
Costo de Cobertura de Reaseguros y re	(7.78)	(3.36)	(7.83)	(0.04)	0.55%
Aplicación de Comisiones a favor de Co	(0.15)	(0.25)	(0.18)	(0.03)	17.89%
Compensaciones Adicionales a Agentes	(135.56)	(144.49)	(203.96)	(68.40)	50.46%
Otros Gastos de Adquisición	(65.41)	(61.25)	(81.19)	(15.78)	24.13%

### 3.3 RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN

Durante el primer trimestre de 2017 el resultado por intermediación muestra una variación anual de -176.2 mdp, integrado principalmente por el rubro de Títulos para negociar por un monto de -149.4 mdp como consecuencia del resultado por valuación.

La Institución continúa participando activamente en los mercados financieros, incluido Mercado de Dinero y Operaciones de Cambios, bajo los límites de riesgo autorizados.



	I Trim 16	IV Trim 16	I Trim 17	MONTO VAR IT 16 vs IT 17	% VAR IT 16 vs IT 17
<b>Resultado por Valuación a Valor Razonable y Decremento por Títulos Valuados a Costo.</b>	<b>(18.32)</b>	<b>(3.53)</b>	<b>(167.71)</b>	<b>(149.39)</b>	<b>815.45%</b>
Títulos para Negociar	(18.23)	(3.47)	(167.64)	(149.41)	819.58%
Instrumentos Derivados con Fines de Cobertura	(0.09)	(0.06)	(0.07)	0.02	-22.22%
<b>Resultado por compraventa de valores y divisas</b>	<b>11.53</b>	<b>15.26</b>	<b>(15.32)</b>	<b>(26.85)</b>	<b>-232.87%</b>
Títulos para negociar	2.64	1.44	(29.79)	(32.43)	-1,228.41%
Resultado por compraventa de divisas	8.89	13.82	14.47	5.58	62.77%
<b>Total Resultado por Intermediación</b>	<b>(6.79)</b>	<b>11.73</b>	<b>(183.03)</b>	<b>(176.24)</b>	<b>2,595.58%</b>

### 3.4 OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN

Al cierre del primer trimestre de 2017 el rubro de otros ingresos (egresos) de la operación muestra un incremento anual de 49.0%, lo anterior se explica por las variaciones que se presentan en la siguiente tabla:

	I Trim 16	IV Trim 16	I Trim 17	MONTO VAR IT 16 vs IT 17	% VAR IT 16 vs IT 17
<b>Otros Ingresos (Egresos) de la Operación Netos</b>	<b>59.40</b>	<b>196.05</b>	<b>88.52</b>	<b>29.12</b>	<b>49.02%</b>
Recuperación (pago) de Impuestos de ejercicios anteriores	0.00	0.00	0.00	(0.00)	-100.00%
Comercialización de materias primas	0.03	12.05	1.37	1.33	3,891.82%
Recup de equipo, Quebrantos y Castigos Netos	3.01	(68.90)	15.01	12.00	398.89%
Liberación de reservas, utilidad o Pérdida en vía de Bienes Adjudicados	3.22	87.44	11.15	7.93	246.40%
Otros Ingresos (Egresos) Derivados de Operaciones de Seguros y Fianzas	36.67	36.48	40.61	3.94	10.75%
Otros	16.47	128.99	20.38	3.91	23.76%

Durante el primer trimestre se presentó mayor recuperación de créditos por 399.0% mayor al mismo periodo del ejercicio anterior, la venta de bienes adjudicados muestra un incremento de 246.4%, adicionalmente derivado de la mayor venta que se tuvo en el ramo de autos, existe un incremento en los Ingresos Por Derechos aumentando un 10.75% con respecto al año anterior.

### 4.0 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

Al cierre del primer trimestre de 2017 los gastos de administración presentaron un incremento anual del 36.1%, explicado principalmente por un incremento en otros gastos de operación y administración de 50.8 mdp esto es debido al crecimiento de inversión en la banca electrónica, el rubro de Remuneraciones y Prestaciones aumenta 133.3 mdp que se encuentra relacionado al pago de ingresos variables del personal.

## REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	ITrim 16	IV Trim 16	ITrim 17	MONTO VAR IT 16 vs IT 17	% VAR IT 16 vs IT 17
Remuneraciones y Prestaciones	224.37	207.16	357.64	133.26	59.39%
Honorarios	112.14	133.78	111.73	(0.41)	-0.36%
Rentas	46.70	48.91	56.88	10.18	21.80%
Promoción	12.58	14.55	18.75	6.17	49.06%
Otros Gastos de Operación y Administración	202.96	238.61	253.71	50.75	25.00%
Impuestos Diversos	24.08	35.14	39.80	15.72	65.29%
Depreciaciones y Amortizaciones	45.20	47.12	49.53	4.32	9.56%
Conceptos no Deducibles para ISR	1.46	2.80	4.97	3.51	240.81%
Cuotas IPAB	23.92	28.29	28.70	4.78	19.98%
PTU Causado	16.82	(12.10)	46.56	29.74	176.86%
PTU Diferido	(8.43)	22.62	(12.84)	(4.41)	52.25%
<b>Total</b>	<b>701.81</b>	<b>766.89</b>	<b>955.44</b>	<b>253.63</b>	<b>36.14%</b>

### 5.0 IMPUESTOS CAUSADOS Y DIFERIDOS

	ITrim 16	IV Trim 16	ITrim 17	MONTO VAR IT 16 vs IT 17	% VAR IT 16 vs IT 17
Impuesto sobre la Renta Causado	(99.80)	5.92	(203.92)	(104.12)	104.32%
Impuesto sobre la Renta Diferido	50.88	(69.72)	83.94	33.06	64.98%

Al terminar el primer trimestre de 2017 Afirme Grupo Financiero y sus subsidiarias, presentan individualmente sus declaraciones de impuestos, a la fecha no tienen créditos o adeudos fiscales pendientes.

### 6.0 OTROS EVENTOS RELEVANTES

Al terminar el primer trimestre de 2017 Afirme Grupo Financiero cuenta con un nivel de activos de \$144,882 mdp, mayor en un 3.9% contra el mismo período del ejercicio anterior.

A partir del mes de Enero de 2016 la CNBV solicitó el desglose y reclasificación del resultado por arrendamiento operativo que se venía presentando dentro de los intereses cobrados, dicho monto en el primer trimestre asciende a 1.5 mdp

#### Capitalización.

El índice de Capitalización de Banca Afirme se ubicó en 16.03% al cierre del primer trimestre de 2017 con un índice de capital básico de 14.13%.

INDICADORES RELEVANTES	2016				2017
	IT 16	IIT 16	IIIT 16	IVT 16	IT 17
Índice de morosidad (cartera vencida / cartera total)	3.64%	3.67%	3.68%	3.14%	2.46%
Cobertura de cartera vencida (estimación preventiva / cartera vencida)	0.89	0.89	0.90	0.99	1.09
Eficiencia operativa (gastos de admon. y promoción / activo total promedio)	2.04%	2.01%	1.84%	2.00%	2.72%
ROE (rentabilidad sobre capital)	9.08%	9.33%	4.07%	8.27%	17.62%
ROA (rentabilidad sobre activos)	0.40%	0.40%	0.17%	0.35%	0.82%
Índice de Liquidez (activos líquidos / pasivos líquidos)	0.97	0.95	0.98	0.58	0.97
MIN (margen financiero ajustado por riesgos crediticios / activos productivos)	2.63%	2.64%	1.79%	2.49%	4.61%
<b>Seguros Afirme</b>					
Índice de Cobertura de Reservas Técnicas	1.22	1.40	1.40	1.30	1.27
Índice de Cobertura Capital Mínimo de Garantía	1.64	1.86	2.04	1.73	1.99 <sup>(1)</sup>
Índice de Cobertura del Capital Mínimo Pagado	8.13	10.94	10.98	9.45	9.69
<b>Banca Afirme</b>					
Índice de Capitalización de Crédito	21.76%	23.92%	24.48%	23.90%	23.22% <sup>(2)</sup>
Índice de Capitalización Total	14.61%	15.71%	16.43%	17.10%	16.03% <sup>(2)</sup>
Índice de Capital Básico	12.56%	13.53%	14.19%	14.90%	14.13% <sup>(2)</sup>
<b>Activos sujetos a riesgo de crédito, mercado y operativo</b>					
de crédito	22,982	21,220	20,930	21,757	22,797 <sup>(2)</sup>
de mercado	7,158	6,942	6,114	4,493	6,066 <sup>(2)</sup>
de operativo	4,096	4,147	4,147	4,147	4,147 <sup>(2)</sup>
<b>Total</b>	<b>34,236</b>	<b>32,309</b>	<b>31,191</b>	<b>30,397</b>	<b>33,010</b>

(1) Cifra Previa

(2) Dato previo antes de replicas con Banxico

**7.0 BALANCE GENERAL COMPARATIVO**

AFIRME GRUPO FINANCIERO						
BALANCE GENERAL				VARIACIONES		
	mar-16	dic-16	mar-17	% mar-17 vs dic-16	% mar-17 vs mar-16	
<b>Activo</b>						
Disponibilidades	5,096	5,286	4,877	-7.7%	-4.3%	
Títulos para negociar	95,861	89,060	97,270	9.2%	1.5%	
Deudores por Reporto	3,083	2,371	1,500	-36.7%	-51.4%	
Operaciones con Valores y Derivadas	22	162	37	-77.1%	70.3%	
Cartera Comercial	13,491	15,126	15,985	5.7%	18.5%	
Cartera a entidades financieras	258	128	165	28.6%	-36.1%	
Creditos al Consumo	3,535	4,438	4,750	7.0%	34.4%	
Creditos a la vivienda	3,971	4,500	4,722	4.9%	18.9%	
Creditos de entidades Gubernamentales	1,060	1,264	2,432	92.3%	129.5%	
Cartera Vencida	842	825	709	-14.1%	-15.8%	
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	(746)	(816)	(774)	-5.1%	3.8%	
Ajustes de Valuación por Cobertura de Activos Financ.	69	20	20	4.3%	-70.3%	
Cuentas por Cobrar de Instituciones de Seguros y Fianzas	-	80	80	0.0%	N/A	
Deudores por Prima	1,014	942	1,361	44.6%	34.2%	
Reaseguradores Y Reafianzadores	956	1,277	1,324	3.7%	38.5%	
Inventario de Mercancías	1,841	1,262	1,277	1.2%	-30.6%	
Otras Cuentas por Cobrar, Neto	6,292	7,251	5,867	-19.1%	-6.8%	
Bienes Adjudicados	106	97	96	-1.0%	-9.4%	
Inmuebles, Mobiliario y Equipo, Neto	1,629	1,675	1,727	3.1%	6.0%	
Inversiones Permanentes en Acciones	43	38	40	4.9%	-5.7%	
Cargos Diferidos e Intangibles, Neto	622	1,276	1,031	-19.2%	65.8%	
Impuestos Diferidos	376	261	388	48.7%	3.0%	
<b>Total Activo</b>	<b>139,421</b>	<b>136,522</b>	<b>144,882</b>	<b>6.1%</b>	<b>3.9%</b>	
<b>Pasivo</b>						
Depósitos de Exigibilidad Inmediata	18,534	18,534	18,803	1.5%	1.5%	
Depósitos a Plazo	11,680	11,420	13,645	19.5%	16.8%	
Cuenta Global de Captación Sin Movimientos	62	85	87	2.7%	40.2%	
Títulos de Crédito Emitidos	1,812	1,397	1,780	27.4%	-1.8%	
Prestamos Bancarios y de Otros Organismos	6,845	7,356	5,968	-18.9%	-12.8%	
Reservas Técnicas	2,158	2,716	3,004	10.6%	39.2%	
Cuentas por Pagar a Reaseguradoras y Reafianzadoras (Neto)	338	436	380	-12.7%	12.7%	
Operaciones con Instrumentos Derivados SWAPS	98	-	12	0.0%	-87.3%	
Acreeedores por Reporto	88,393	84,164	88,611	5.3%	0.2%	
Colaterales Vendidos o Dados en Garantía Reportos	-	-	-	0.0%	0.0%	
Acreeedores Diversos y Otras Cuentas por Pagar	1,735	2,386	4,325	81.3%	149.3%	
Obligaciones Subordinadas	1,575	1,582	1,579	-0.2%	0.2%	
Creditos Diferidos	22	25	8	-69.7%	-65.7%	
<b>Total Pasivo</b>	<b>133,251</b>	<b>130,099</b>	<b>138,202</b>	<b>6.2%</b>	<b>3.7%</b>	
<b>Capital Contable</b>						
Capital Social	1,000	1,000	1,000	0.0%	0.0%	
Prima en Venta de Acciones	1,716	1,716	1,716	0.0%	0.0%	
Reservas de Capital	159	175	175	0.0%	10.0%	
Resultado de Ejercicios Anteriores	3,005	2,989	3,494	16.9%	16.3%	
Resultado por valuación de instrumentos de flujo de cobertura	155	38	8	-80.2%	-95.2%	
Remedición por Beneficios Definidos a los Empleados	(3)	(2)	(2)	0.0%	-17.4%	
Resultado Neto	136	506	289	-43.0%	111.6%	
<b>Total Capital Contable Mayoritario</b>	<b>6,170</b>	<b>6,422</b>	<b>6,680</b>	<b>4.0%</b>	<b>8.3%</b>	
<b>Interes Minoritario</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>4.4%</b>	<b>19.2%</b>	
<b>Total Pasivo y Capital Contable</b>	<b>139,421</b>	<b>136,522</b>	<b>144,882</b>	<b>6.1%</b>	<b>3.9%</b>	

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

**8.0 BALANCE GENERAL POR EMPRESA AL 31 DE MARZO DE 2017**

<b>AFIRME GRUPO FINANCIERO</b>						
BALANCE AL 31 DE MARZO DE 2017						
A C T I V O						
	Banca Consolidado	Arrendadora Afirme	Factoraje Afirme	Almacenadora Afirme	Seguros Afirme	Afirme Grupo Consolidado
DISPONIBILIDADES	4,872	51	11	225	30	4,877
TITULOS PARA NEGOCIAR	95,347	0	0	0	1,581	97,270
DEUDORES POR REPORTE	1,500	0	0	0	0	1,500
OPERACIONES CON VALORES Y DERIVADAS	37	0	0	0	0	37
CARTERA COMERCIAL	13,043	78	106	2,758	0	15,985
CARTERA DE ENTIDADES FINANCIERAS	1,955	0	0	0	0	165
CREDITOS AL CONSUMO	2,942	1,809	0	0	0	4,750
CREDITOS A LA VIVIENDA	4,722	0	0	0	0	4,722
CREDITOS DE ENTIDADES GUBERNAMENTALES	2,405	8	18	0	0	2,432
CARTERA VENCIDA	527	40	142	0	0	709
ESTIMACION PREV. PARA RIESGOS CRED.	-689	-53	-1	-31	0	-774
AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE ACTIVOS FINANCIEROS.	20	0	0	0	0	20
CUENTAS POR COBRAR DE INSTITUCIONES DE SEGUROS Y FINAZAS	0	0	0	0	80	80
DEUDORES POR PRIMA	0	0	0	0	1,361	1,361
REASEGURADORES Y REAFIANZADORES	0	0	0	0	1,324	1,324
INVENTARIO DE MERCANCIAS	0	0	0	1,277	0	1,277
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	4,132	1	11	1,565	181	5,867
BIENES ADJUDICADOS	82	7	6	0	0	96
INMUEBLES, MOBILIARIO Y EQUIPO	999	72	11	596	66	1,727
INVERSIONES PERMANENTES EN ACCIONES	40	0	0	0	0	40
CARGOS DIFERIDOS E INTANGIBLES (NETO)	397	30	1	423	190	1,031
IMPUESTOS DIFERIDOS	304	82	26	0	81	388
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>132,636</b>	<b>2,123</b>	<b>332</b>	<b>6,812</b>	<b>4,895</b>	<b>144,882</b>
P A S I V O Y C A P I T A L						
DEPOSITOS DE DISPONIBILIDAD INMEDIATA	18,940	0	0	0	0	18,803
DEPOSITOS A PLAZO	13,844	0	0	0	0	13,645
CUENTA GLOBAL DE CAPTACIÓN SIN MOVIMIENTOS	87	0	0	0	0	87
TÍTULOS DE CRÉDITO EMITIDOS	0	0	0	1,780	0	1,780
PRESTAMOS BANCARIOS Y DE OTTROS ORGANISMOS	2,356	1,769	204	3,428	0	5,968
RESERVAS TÉCNICAS	0	0	0	0	3,004	3,004
CUENTAS POR PAGAR A REASEGURADORES Y REAFIANZADORES, (NETO)	0	0	0	0	380	380
OPERACIONES CON INSTRUMENTOS DERIVADOS SWAPS	12	0	0	0	0	12
ACREDORES POR REPORTE	88,611	0	0	0	0	88,611
COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTÍA REPORTOS	0	0	0	0	0	0
ACREED. DIVERSOS Y OTRAS CTAS, POR PAGAR	3,075	32	4	583	661	4,325
OBLIGACIONES SUBORDINADAS	1,579	0	0	0	0	1,579
IMPUESTOS DIFERIDOS	0	0	0	109	0	0
CREDITOS DIFERIDOS	0	0	0	0	17	8
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>128,505</b>	<b>1,801</b>	<b>208</b>	<b>5,900</b>	<b>4,063</b>	<b>138,202</b>
CAPITAL SOCIAL	2,328	182	82	409	222	1,000
PRIMAS EN VENTA DE ACCIONES	0	0	0	0	0	1,716
RESERVAS DE CAPITAL	1,301	26	15	44	62	175
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	270	112	25	426	515	3,494
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACT. CAPITAL	-0	0	0	0	12	0
RESULTADO POR TENENCIA DE ACT. NO MONET.	0	0	0	0	0	0
RESULTADO POR VALUACION DE INSTRUMENTOS DE FLUJOS DE COBERTURA	8	0	0	0	0	8
REMEDIACION POR BENEFICIOS DEFINIDOS A LOS EMPLEADOS	-2	0	0	0	0	-2
RESULTADO NETO	226	3	2	33	21	289
TOTAL CAPITAL CONTABLE	4,131	323	124	912	832	6,680
INTERES MINORITARIO	0	0	0	0	0	1
<b>TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE</b>	<b>132,636</b>	<b>2,123</b>	<b>332</b>	<b>6,812</b>	<b>4,895</b>	<b>144,882</b>

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

**9.0 ESTADO DE RESULTADOS POR EMPRESA AL 31 DE MARZO DE 2017**

AFIRME GRUPO FINANCIERO						
ESTADO DE RESULTADOS DEL 1 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2017						
	Banca Consolidado	Arrendadora Afirme	Factoraje Afirme	Almacenadora Afirme	Seguros Afirme	Afirme Grupo Consolidado
INGRESOS POR INTERESES	4,064	59	5	189	19	4,305
INGRESO POR PRIMAS (NETO)	0	0	0	0	695	688
GASTOS POR INTERESES	-2,768	-31	-4	-94	0	-2,861
INCREMENTO NETO DE RESERVAS TÉCNICAS	0	0	0	0	-134	-134
SINIESTRALIDAD, RECLAMACIONES Y OTRAS OBLIG. CONT. (NETO)	0	0	0	0	-303	-303
MARGEN FINANCIERO	1,297	28	2	95	277	1,694
ESTIMACION PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	-209	-13	-3	-4	0	-229
<b>MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGO CRED.</b>	<b>1,088</b>	<b>15</b>	<b>-2</b>	<b>91</b>	<b>277</b>	<b>1,465</b>
COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS	293	0	0	0	88	354
COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS	-94	-4	-0	-0	-293	-364
RESULTADO POR INTERMEDIACION	-188	0	0	0	2	-183
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN	34	7	6	4	40	89
<b>INGRESOS TOTALES DE LA OPERACIÓN</b>	<b>1,133</b>	<b>20</b>	<b>4</b>	<b>94</b>	<b>114</b>	<b>1,362</b>
GASTOS DE ADMINISTRACION Y PROMOCION	-815	-16	-1	-48	-81	-955
<b>RESULTADO DE LA OPERACIÓN</b>	<b>319</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>46</b>	<b>33</b>	<b>407</b>
ISR CAUSADO	-134	0	0	-19	-50	-204
ISR DIFERIDO	40	-1	0	6	39	84
<b>RESULTADO ANTES DE PARTICIPACION EN SUBSIDIARIAS</b>	<b>224</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>33</b>	<b>21</b>	<b>287</b>
PARTICIPACION EN EL RESULTADO DE SUBSIDIARIAS	2	0	0	0	0	2
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>226</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>33</b>	<b>21</b>	<b>289</b>

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

**10.0 FUENTES DE LIQUIDEZ**

Las fuentes internas de liquidez de la institución están constituidas tanto por la emisión de papel propio, la captación tradicional y las fuentes externas provenientes de las líneas de crédito otorgadas por instituciones financieras y banca de desarrollo.

**11.0 POLÍTICA DE PAGO DE DIVIDENDOS**

El Grupo no cuenta con política de pago de dividendos.

## **12.0 POLÍTICAS DE LA TESORERÍA**

La Tesorería se rige por políticas internas acordes a la regulación emitida por diversas autoridades, así como niveles prudenciales de riesgo definidos por órganos colegiados internos entre otros respecto a:

- Operaciones activas y pasivas;
- Registro contable de las transacciones;
- Coeficientes de liquidez;
- Capacidad de los sistemas de pago; y
- Riesgos de mercado, liquidez y crédito.

El principal objetivo de la Tesorería es nivelar los requerimientos o excedentes de fondeo entre las distintas unidades de negocio para maximizar la rentabilidad, cuidando la adecuada administración de los riesgos a los que se encuentra afecto, en apego a las disposiciones oficiales vigentes.

## **13.0 CONTROL INTERNO**

Las entidades que integran Afirme Grupo Financiero, están sujetas a un Sistema de Control Interno en los que sus objetivos, políticas y lineamientos son fijados y aprobados por el Consejo de Administración, mediante una metodología común y homogénea que es acorde a las Disposiciones de carácter prudencial que instruye la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

Los alcances del Sistema de Control Interno establecen la implementación de mecanismos de operación, acordes a las estrategias y fines de las entidades, permitiendo prever una seguridad razonable a sus procesos de gestión, así como para sus procedimientos de registro y automatización de datos.

Las diferentes funciones y responsabilidades entre sus órganos sociales, unidades administrativas y su personal están enfocadas a procurar eficiencia y eficacia en la realización de las actividades y permiten identificar, administrar, dar seguimiento y evaluar riesgos que pudieran generarse en el desarrollo del objeto social y tienen como premisa institucional, mitigar las posibles pérdidas o contingencias en que se pudiera incurrir.

Asimismo, se implementaron medidas y controles para que la información financiera, económica, contable, jurídica y administrativa sea correcta, precisa, íntegra, confiable y oportuna con el

propósito de que coadyuve al estricto cumplimiento de las regulaciones y normatividad aplicable y que contribuya a la adecuada toma de decisiones.

Los objetivos y lineamientos del Sistema de Control Interno son revisados por lo menos una vez al año por el Consejo de Administración, mediante el análisis y evaluación de los reportes formulados por la Dirección General y por el Comité de Auditoría.

## **14.0 COMITÉ DE RIESGOS Y REMUNERACIONES**

### **Información Cualitativa Sistema Remuneraciones**

- a) Para todos los puestos existe una remuneración fija que consiste de un sueldo base mensual y prestaciones garantizadas que pueden ser anuales ó mensuales, tales como:
- Aguinaldo, 30 días al año.
  - Prima Vacacional, 25% de los días de vacaciones de acuerdo a la tabla de LFT.
  - Fondo de Ahorro, 10% mensual con tope legal.

Los puestos Directivos cuentan con esquemas de bonos por cumplimiento de objetivos y/o metas de negocio, rentabilidad, proyectos de mejora y eficiencia, evaluaciones de nivel de servicio, etc.

- b) El Comité de Remuneraciones se integró en el Comité de Riesgos y su función es evaluar y en su caso autorizar los ajustes necesarios a los esquemas de remuneración del personal elegible, en cumplimiento con la normatividad emitida para tal efecto.



El Comité de Riesgos y Remuneraciones está formado por:

<b>Presidente Consejero Independiente</b>
<b>Consejero</b>
<b>Consejero Independiente</b>
<b>Director General</b>
<b>Titular de Administración Integral de Riesgos</b>
<b>Director General Adjunto de Riesgos y Tecnología</b>
<b>Director General Adjunto de Tesorería y Finanzas</b>
<b>Secretario Director Contraloría Jurídica</b>
<b>Experto Independiente Invitado con voz, sin voto</b>

Se cuenta con un Asesor Externo de Recursos Humanos para los diferentes temas relativos a remuneraciones, capacitación y desarrollo, reclutamiento y selección, etc.

En este Comité participa la Dirección de Recursos Humanos para informar y en su caso solicitar la aprobación de modificaciones y/o nuevos esquemas de compensación variable del Sistema de Remuneraciones cuando así sea necesario. La Dirección de Finanzas participa evaluando los resultados de los esquemas de las diferentes áreas.

El Manual de Remuneraciones aplica para los primeros dos niveles de las áreas Staff, para los primeros tres niveles de la Dirección General Adjunta de Negocios y para el área de Mesa de Dinero.

Para el primer trimestre de 2017 la relación de estos puestos es:

MESA DINERO	DGA NEGOCIOS	STAFF
ASISTENTE DIRECCION	DIRECTOR BANCA DIGITAL	DIRECTOR ANALISIS CREDITO EMPRESARIAL
AUXILIAR ADMINISTRATIVO	DIRECTOR BANCA EMPRESAS	DIRECTOR AUDITORIA
DIRECTOR DE ANALISIS DE MERCADOS	DIRECTOR BANCA PATRIMONIAL Y CAPTACION	DIRECTOR BANCA CORPORATIVA Y RELACIONADAS
DIRECTOR DE MESA DE DISTRIBUCION INTERIOR	DIRECTOR CONSUMO	DIRECTOR BANCA DE GOBIERNO
DIRECTOR GENERAL ADJUNTO MERCADO DINERO	DIRECTOR DE MERCADOTECNIA	DIRECTOR BANCA ESPECIALIZADA
DIRECTOR MERCADO DE DINERO Y CAMBIOS	DIRECTOR DIVISIONAL	DIRECTOR CONTRALORIA MERCADO DE DINERO
DIRECTOR PROMOCION MERCADO FINANCIERO	DIRECTOR EJECUTIVO COMERCIAL PRODUCTOS Y SERVICIOS	DIRECTOR CONTRALORIA NORMATIVA
OPERADOR DE MESA FINANCIERA	DIRECTOR GENERAL ADJUNTO NEGOCIOS	DIRECTOR CORP. RELACIONES INSTITUCIONALES Y BANCA GOBIERNO
OPERADOR JUNIOR		DIRECTOR CREDITOS PARAMETRICOS
PROMOTOR MERCADO FINANCIERO		DIRECTOR CUMPLIMIENTO
SUBDIRECTOR DE MERCADO		DIRECTOR DE TECNOLOGIA
SUBDIRECTOR DE OPERACION DE MERCADOS		DIRECTOR EJECUTIVO PROYECTOS
SUBDIRECTOR MESA DE PROMOCION FINANCIERA		DIRECTOR FISCAL
TRADER		DIRECTOR GENERAL
		DIRECTOR GENERAL ADJUNTO ADMINISTRACION
		DIRECTOR GENERAL ADJUNTO RIESGOS Y TECNOLOGIA
		DIRECTOR JURIDICO Y FIDUCIARIO
		DIRECTOR OPERACIONES
		DIRECTOR RECURSOS HUMANOS
		DIRECTOR RIESGOS
		DIRECTOR SERVICIOS GENERALES
		DIRECTOR TESORERIA BALANCE

c) Banca Afirme cuenta con un Sistema de Remuneración que promueve y es consistente con una efectiva administración de riesgos.

El Sistema de Remuneraciones contempla como personal elegible a los primeros dos niveles de las áreas Staff, a los primeros tres niveles de la Dirección General Adjunta de Negocios y al área de Mesa de Dinero.

El personal incluido fue elegido en función a que las decisiones que toman en sus actividades diarias pueden implicar un riesgo para la Institución.

Los esquemas de remuneraciones extraordinarias que se establecen para el personal elegible, están sujetas al análisis por parte de la Unidad de Administración Integral de Riesgos con el fin de proponer ajustes o diferimientos a las mismas.

Por otra parte la Unidad de Administración Integral de Riesgos entregará al Comité de Remuneraciones el análisis descrito anteriormente, que incluye escenarios y proyecciones sobre los efectos de la materialización de los riesgos inherentes a las actividades de las personas sujetas al Sistema de Remuneración y de la aplicación de los esquemas de remuneración sobre la estabilidad y solidez de la Institución.

La última revisión del Sistema de Remuneraciones se llevó a cabo en Octubre de 2015, en donde no se reportaron cambios ni en los perfiles de puesto ni en personal adicional a incorporarse al Sistema de Remuneraciones que tomen decisiones que impliquen un riesgo para la institución. Los ajustes a los esquemas variables comerciales fueron principalmente en las ponderaciones de pago de los productos.

Las remuneraciones del personal participante de las áreas de Riesgos, Auditoría y Cumplimiento están basadas en el cumplimiento de los objetivos propios y específicos de sus áreas.

d) Los principales riesgos que se consideran al aplicar medidas de remuneración son de mercado y de crédito.

Estos tipos de riesgo están en función del apetito de riesgo de la institución y están definidos en su política respectiva.

Se monitorean los excesos a los límites establecidos, y los niveles de riesgo son tomados en cuenta para la asignación final del diferimiento y retención de las remuneraciones.

Los límites de riesgo a los que se sujetan las operaciones se establecen conforme al apetito de riesgo de la Institución.

e) Los principales parámetros de rendimiento para la institución, las unidades de negocio y el personal a nivel individual están relacionadas con la rentabilidad, utilidad operativa, cumplimiento presupuestal de metas de venta, calidad de cartera, nivel de servicio al cliente, entre otros.

Las remuneraciones individuales están relacionadas con el desempeño total de la institución en la medida en que la bolsa para su pago se debe de generar con el cumplimiento de las metas presupuestales.

Se pueden ajustar, diferir ó cancelar las remuneraciones en base a incumplimiento de parámetros de riesgo, códigos de conducta, faltas a la normatividad y por no alcanzar el porcentaje mínimo de cumplimiento de la meta presupuestal.

f) La remuneración variable a pagar al área de Mercado de Dinero se calcula aplicando el 35% al resultado generado en cada trimestre. A lo que resulte se le descuentan los gastos directos identificados de esta área, determinando así el monto total a pagar.

Al monto de la remuneración variable resultante del párrafo anterior, se aplica un 20% y se paga dentro de los treinta días naturales posteriores al cierre de cada trimestre, el 80% restante se paga en los cuatro trimestres inmediatos siguientes, aplicando el equivalente al 20% en cada uno de los cuatro trimestres, siempre y cuando el monto máximo de remuneración variable diferida acumuladas no exceda de los límites de retención establecidos, por lo que una vez llegado a este límite, el monto de la remuneración variable que aplique será pagado dentro de los 30 días naturales posteriores al cierre de cada trimestre.

En el supuesto que los resultados del período fuesen negativos para el área de Mercado de Dinero, dichos resultados se compensarán con la remuneración variable diferida hasta agotarlos.

g) La remuneración variable en la institución se paga en efectivo como un concepto dentro de la Nómina para todos los empleados que participan en el Sistema de Remuneraciones.

## Información Cuantitativa Sistema Remuneraciones

a) Número de reuniones del Comité de Riesgos y Remuneraciones durante el ejercicio: 4 en forma Trimestral.

b) Número de empleados: 60

1. Número de bonos garantizados: 3  
Porcentaje: 0.41188%
2. Número de bonos otorgados: 57  
Porcentaje: 19.05765%
3. Número de indemnizaciones y finiquitos: 3  
Porcentaje: 0.10673%
4. Bonos pendientes de otorgar en efectivo: 21  
Porcentaje: 4.28537%
5. Compensación Fija + Variable del personal sujeto al SR / CF + CV del Personal  
Total: 31.05087%

c)

1. Remuneración Fija: 11.58134%  
Remuneración Variable: 19.46954%
2. Transferida: 4.28537%  
No Transferida: 19.46954%
3. Pecuniarias: 19.05765%

d)

1. Porcentaje expuesto a ajustes posteriores: 4.28537%
2. Porcentaje reducciones efectuadas debido a ajustes: 0%

### ***Emisión de Obligaciones Subordinadas.***

Al cierre del primer trimestre de 2017 el programa de obligaciones subordinadas (Afirmé-15) tiene un saldo de 1,579 mdp.

**15.0 CERTIFICACIÓN**

“Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a Afirme Grupo Financiero contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas”.

C.P. Jesús Antonio Ramírez Garza  
Director General

C.P. Alejandro Garay Espinoza  
Director General Adjunto Tesorería y Finanzas

C.P.C. Jesús Ricardo Gámez del Castillo  
Director de Finanzas

C.P. David Gerardo Martínez Mata  
Director de Auditoría Interna