

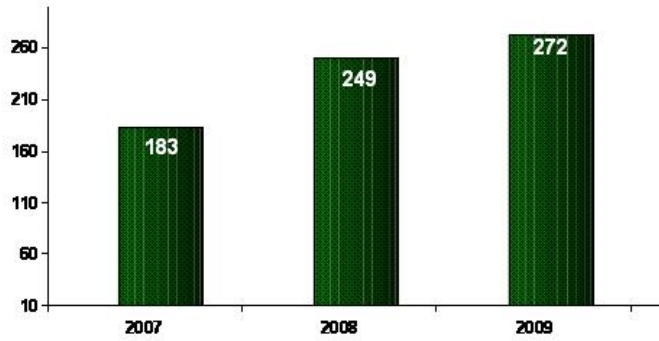


REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN
ANUAL

DICIEMBRE 2009

1.0 RESULTADOS DE OPERACION

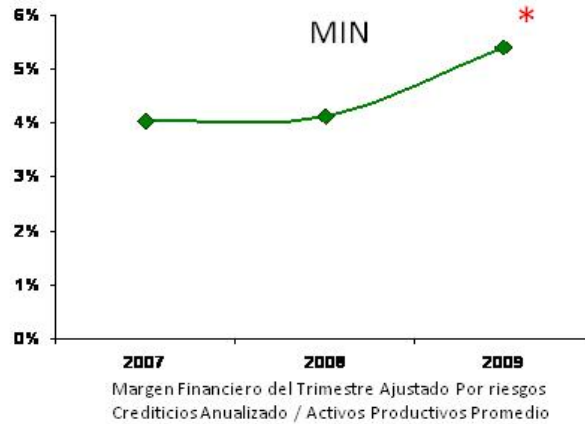
Utilidad Neta



La Utilidad de Afirme Grupo Financiero al cierre del 2009 ascendió a \$273 mdp, un 9.6% superior al ejercicio anterior, la variación anual se conforma por un importante incremento en el margen financiero, un incremento en los ingresos no financieros (principalmente Banca Electrónica) y mayores ingresos por intermediación financiera, derivados de un aumento en la participación de la Institución en operaciones de

mercado.

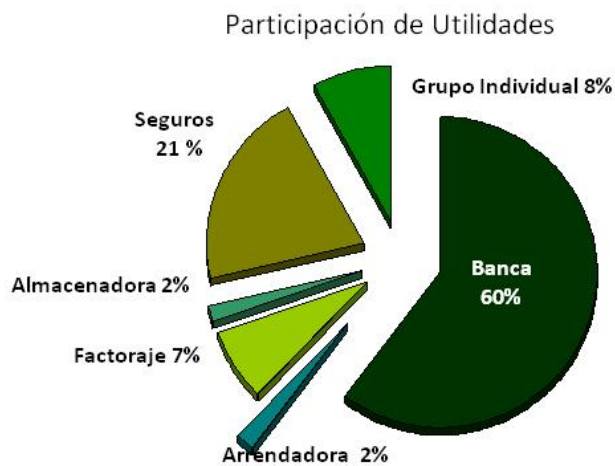
El Margen Financiero del Grupo al cierre del ejercicio 2009 muestra un incremento anual del 20.4%, impulsado por un incremento anual del 15.0% en el ingreso por intereses, explicado por la mejora en las tasas activas de créditos comerciales y de consumo y por otra parte una disminución de la tasa promedio del pasivo, como resultado de una mejora en la mezcla del mismo, incrementándose la



importancia relativa del pasivo sin intereses; es importante mencionar que durante el ejercicio 2009 el Banco de México estabilizó las tasas de referencia al realizar una última disminución de 25 pb a la tasa de referencia durante el mes de julio, sin embargo aún y cuando comenzó a estabilizarse el nivel de tasas de interés, sus valores promedio muestran una disminución anual de 237 puntos base, reducción que afecta los ingresos derivados de la inversión de la liquidez de la institución, misma que fue compensada con la mejora en la mezcla promedio de tasas activas y pasivas mencionadas anteriormente.

* El pasado 14 de Octubre de 2008 la CNBV modificó las normas de reconocimiento, valuación y presentación de las operaciones en reporto, lo que incrementó en forma significativa el total de Activos Productivos al incluirse este tipo de operaciones dentro del Balance General y no en cuentas de orden, en consecuencia el MIN calculado presenta una disminución, por lo que los datos mostrados en la gráfica se encuentran ajustados para hacer este dato comparable con indicadores de años anteriores.

Por otra parte el indicador del Margen Financiero Ajustado por Riesgos Crediticios (MIN) presenta un incremento contra el ejercicio anterior.



Al 31 de Diciembre del 2009 las utilidades del Grupo Financiero se integran de la siguiente manera, Banca Afirme participa con \$164.4 mdp, Arrendadora contribuye con \$4.8 mdp, Factoraje con \$20.5 millones de pesos, Almacenadora con \$5.0 mdp, Seguros Afirme con \$56.0 mdp y \$21.8 mdp de utilidad neta correspondientes a los

beneficios obtenidos en Afirme Grupo Financiero en lo individual.

AFIRME GRUPO FINANCIERO					
ESTADO DE RESULTADOS				VARIACIONES	
	2007	2008	2009	% 2009 VS 2008	% 2009 VS 2007
INGRESO POR INTERESES	2,503	3,329	3,828	15.0%	52.9%
GASTOS POR INTERESES	-1,651	-2,335	-2,631	12.7%	59.3%
RESULTADO POR POSICION MONETARIA	-82	0	0	N/A	N/A
MARGEN FINANCIERO	770	994	1,197	20.4%	55.5%
ESTIM. PREV. PARA RIESGOS CREDITICIOS	-120	-266	-241	-9.5%	100.9%
MARGEN FINANCIERO AJUS. POR RIES. CREDI.	650	728	956	31.4%	47.2%
COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS	276	337	347	3.0%	25.7%
COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS	-53	-70	-82	17.2%	55.5%
RESULTADO POR INTERMEDIACION	37	49	175	260.4%	372.8%
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN	0	0	23	N/A	N/A
INGRESOS TOTALES DE LA OPERACION	910	1,043	1,419	36.0%	55.9%
GASTOS DE ADMINISTRACION Y PROMOCION	-850	-1,001	-1,234	23.3%	45.3%
RESULTADO DE LA OPERACION	60	42	184	337.5%	207.0%
OTROS GASTOS Y PRODUCTOS (NETO)	147	138	54	-61.0%	-63.5%
RESULTADO ANTES DE ISR Y PTU	207	180	239	32.8%	15.4%
ISR CAUSADOS	-67	-23	-41	79.8%	-39.0%
ISR DIFERIDOS	3	35	6	-81.8%	102.5%
RESULTADO ANTES DE PART. EN RESULT. DE SUBS.	143	192	205	6.3%	42.6%
PARTICIPACION EN RESULTADOS DE SUBSIDIARIAS	39	56	69	22.7%	76.3%
RESULTADO NETO	183	249	273	10.0%	49.9%

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

2.0 ANÁLISIS DEL MARGEN FINANCIERO

2.1.- RENDIMIENTOS GENERADOS POR LA CARTERA DE CRÉDITO

Los intereses generados por la cartera de crédito durante el ejercicio 2009 ascienden a \$1,452 mdp, un 6.0% inferior al ejercicio anterior. Esta reducción se da como consecuencia de la disminución tan importante en las tasas de referencia mencionada al inicio del presente documento, así como a una contracción de la cartera de crédito equivalente a 18.0% en forma anual, la misma responde a las nuevas condiciones de mercado en las que la institución busca mejorar la relación riesgo – rendimiento de estos componentes del balance.

En consecuencia los ingresos derivados de las comisiones por operaciones de crédito disminuyeron un 19.4% en forma anual.

REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

	2007	2008	2009	MONTO VAR 2009 VS 2008	% VAR 2009 VS 2008
Intereses de cartera de crédito	1,299.01	1,544.66	1,452.43	-92.23	-5.97%
Créditos al comercio	879.58	1,081.30	944.14	-137.16	-12.68%
Créditos a entidades financieras	18.75	35.29	31.49	-3.80	-10.77%
Créditos al consumo	202.52	228.21	220.44	-7.77	-3.41%
Créditos a la vivienda	95.48	148.96	171.31	22.35	15.00%
Créditos a entidades gubernamentales	102.68	50.90	85.05	34.15	67.09%

	2007	2008	2009	MONTO VAR 2009 VS 2008	% VAR 2009 VS 2008
Comisiones a Favor por Operaciones de Crédito	32.66	57.90	46.65	-11.25	-19.43%
Créditos al comercio	23.34	38.20	34.46	-3.74	-9.79%
Créditos al consumo	8.66	17.34	9.45	-7.89	-45.50%
Créditos a la vivienda	0.66	2.36	2.74	0.38	16.10%

2.2.- INGRESOS POR INVERSIONES EN VALORES

Los intereses derivados de las inversiones en valores aumentaron en un 31.1% contra el ejercicio anterior, explicado por la mayor participación de Afirme en operaciones de Mesa de Dinero, mismas que se reflejan por el aumento del rubro de Títulos para Negociar en el Balance, el cual presenta un incremento de 33.7% en el 2009.

	2007	2008	2009	MONTO VAR 2009 VS 2008	% VAR 2009 VS 2008
Premios, intereses y primas derivados de inversiones en valores	1,146.74	1,706.94	2,238.33	531.39	31.13%
Intereses y Rendimientos a Favor Provenientes de Inversiones en Valores					
Por títulos para negociar	102.05	58.50	47.56	-10.94	-18.70%
Por títulos conservados a vencimiento	0.25	0.00	0.00	0.00	N/A
Intereses de Disponibilidades					
Bancos	28.88	5.49	0.11	-5.37	-97.91%
Disponibilidades Restringidas	113.73	159.51	125.85	-33.66	-21.10%
Intereses cobrados y premios a favor por operaciones de reporto	902.08	1,483.44	2,064.80	581.36	39.19%

2.3 INGRESOS POR SERVICIOS DE ALMACENAMIENTO

Al cierre del ejercicio 2009 los servicios por almacenaje muestran un incremento del 366% consecuencia de un incremento en la actividad de comercialización de mercancías en un mayor número de clientes. El saldo de inventario se incrementó en 617 mdp durante el año.

	2007	2008	2009	MONTO VAR 2009 VS 2008	% VAR 2009 VS 2008
Servicios por Almacenaje	24.46	19.46	90.68	71.22	365.98%

2.4.- PREMIOS E INTERESES DERIVADOS DE LA CAPTACIÓN

Durante el ejercicio 2009 y como resultado de la disminución que presentaron las tasas de referencia por movimientos en la Política Monetaria, los gastos por intereses por depósitos de Exigibilidad Inmediata presentaron una disminución de 36.5% con respecto al ejercicio anterior.

Por otro lado los intereses pagados por operaciones de Reporto, aumentaron un 38.1% en forma anual, explicado de igual forma que los intereses cobrados por la posición de Títulos para Negociar mencionado anteriormente, de esta forma la captación en reporto presentó en promedio incrementos en volúmenes de alrededor de 18,000 mdp comparando el ejercicio 2009 contra el promedio del año anterior.

	2007	2008	2009	MONTO VAR 2009 VS 2008	% VAR 2009 VS 2008
GASTOS POR INTERESES					
Intereses por Depósitos de Exigibilidad Inmediata	44.72	107.69	68.43	-39.26	-36.46%
Intereses por Depósitos a Plazo	412.48	480.74	403.43	-77.31	-16.08%
Ventanilla	412.48	480.74	403.43	-77.31	-16.08%
Intereses a Cargo por Préstamos Interbancarios y de Otros Organismos	343.49	436.37	349.73	-86.64	-19.85%
Premios a Cargo por operaciones de Reporto	850.37	1,309.71	1,808.96	499.25	38.12%
En Operaciones de Reporto	850.37	1,309.71	1,808.96	499.25	38.12%
Total Gastos Por Intereses	1,651.06	2,334.51	2,630.55	296.04	12.68%

3.0 INGRESOS NO FINANCIEROS

3.1.- COMISIONES Y TARIFAS DERIVADAS DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS

Dando continuidad a los Programas de Banca Electrónica, Afirme Grupo Financiero continuó con su crecimiento en la Red de Cajeros Automáticos, incrementando en 239 los cajeros en operación en el ejercicio 2009, llegando a un total de 1,021 lo que representa un incremento de 30.1% anual. Por otro lado durante este mismo periodo se incrementó el número de terminales punto de venta activas en 1,036 lo que representa un crecimiento de 23.9% anual, alcanzando un total de 5,369 terminales en operación. De esta forma el incremento en la red de cajeros y terminales punto de venta, permitieron incrementar los ingresos por Banca Electrónica en 35.5% anual.

Por otra parte, como resultado de una estrategia del Grupo Financiero de concentrar los esfuerzos de captación en instrumentos tradicionales de banca, los ingresos por Comisión de Distribución de Sociedades de Inversión presentaron comportamientos negativos en su comparativo anual (80.4% de baja).

Otros rubros cuya variación anual resulta de importancia son las Comisiones Cobradas por Operaciones de Crédito y Seguros, cuyas variaciones negativas se explican por la disminución en la colocación de créditos durante el ejercicio 2009.

	2007	2008	2009	MONTO VAR 2009 VS 2008	% VAR 2009 VS 2008
Comisiones y Tarifas Cobradas	275.91	336.66	346.86	10.20	3.03%
Cartas de Crédito sin Refinanciamiento	1.89	1.36	1.63	0.28	20.33%
Operaciones de Crédito	32.22	17.80	4.38	-13.42	-75.41%
Manejo de Cuenta	25.68	27.71	26.23	-1.48	-5.34%
Tarjetas de crédito	5.57	5.31	6.46	1.15	21.75%
Fideicomisos	36.61	39.20	36.77	-2.44	-6.22%
Avalúos	11.59	10.81	9.04	-1.77	-16.38%
Servicios de Banca Electrónica	113.16	146.35	198.23	51.88	35.45%
Otros Servicios Bancarios	49.19	88.13	64.13	-24.00	-27.23%
Por Cobro de Derechos	12.82	38.36	35.92	-2.44	-6.37%
Comisiones Distribución de Soc. de Inversión	13.09	16.82	3.30	-13.52	-80.39%
Seguros	6.48	18.48	10.57	-7.91	-42.81%
Otros Servicios Bancarios	16.81	14.47	14.35	-0.12	-0.84%

3.2.- RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN

Durante el ejercicio 2009 Afirme Grupo Financiero muestra un incremento anual en el resultado por intermediación de 126.4 mdp, explicado principalmente por la tenencia de un mayor volumen de operación con Inversiones en Valores.

Al cierre del ejercicio se evaluó la situación de algunas emisiones clasificadas a vencimiento, como resultado se obtuvo un demérito en el valor contable de las mismas, por lo que se reconocieron en resultados un total de 17.3 mdp de pérdida por este concepto.

	2007	2008	2009	MONTO VAR 2009 VS 2008	% VAR 2009 VS 2008
Resultado por Valuación a Valor Razonable y Decremento por Títulos Valuados a Costo.	0.47	32.92	65.41	32.49	98.69%
Títulos para Negociar y a Vencimiento	0.05	34.29	84.07	49.78	145.15%
Deterioro de Valor en Inversiones a Vencimiento	0.00	0.00	-17.26	-17.26	N/A
Instrumentos Derivados con Fines de Cobertura	0.38	-1.76	-1.40	0.36	-20.50%
Resultado por valuación de Metales	0.04	0.06	0.00	-0.06	-100.00%
Posición primaria atribuible al riesgo cubierto	0.00	0.33	0.00	-0.33	-100.00%
Resultado por compraventa de valores y divisas	36.53	15.62	109.52	93.90	601.17%
Títulos para negociar	18.92	-2.82	89.76	92.58	3,282.98%
Resultado por compraventa de divisas	17.61	18.44	19.76	1.32	7.17%
Total Resultado por Intermediación	37.00	48.54	174.94	126.39	260.38%

3.3.- OTROS GASTOS Y PRODUCTOS

Al cierre del 2009 el rubro de otros productos presenta una disminución anual de 84.0 mdp, ésta variación se explica por la naturaleza no recurrente de algunas partidas tales como los ingresos derivados de las asignación de acciones de Visa y Master Card, liberación de reservas y otros gastos.

	2007	2008	2009	MONTO VAR 2009 VS 2008	% VAR 2009 VS 2008
Otros Productos (Gastos) Netos	147.00	137.77	53.72	-84.05	-61.01%
Recuperación de Impuestos	3.58	23.06	0.85	-22.21	-96.30%
Comercialización de materias primas	47.76	56.17	55.59	-0.58	-1.03%
Opciones de compra arrendamientos	4.29	0.00	0.00	0.00	N/A
Gastos Quebrantos y Castigos Netos	0.74	-7.10	2.23	9.33	131.45%
Estimulos FIMPE	6.04	0.00	0.00	0.00	N/A
Liberación de reservas	65.29	26.76	0.40	-26.37	-98.52%
Acciones Visa y Master Card	3.71	27.36	0.00	-27.36	-100.00%
Otros	15.59	11.50	-5.36	-16.86	-146.59%

A partir del ejercicio 2009 y en cumplimiento de la regulación vigente, se comenzó a registrar contablemente el concepto de otros ingresos (egresos) de la operación, el cual agrupa los conceptos relativos a las transacciones por bienes adjudicados, recuperación de cartera y comercialización de bienes adjudicados, los cuales en ejercicios anteriores se registraban en la Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios. Durante el 2008 estos conceptos totalizaron un egreso de 3.4 mdp siendo la variación contra el 2009 explicada por una liberación de reserva de 21.0 mdp.

OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN	2007	2008	2009	MONTO VAR 2009 VS 2008	% VAR 2009 VS 2008
Estimacion preventiva por Bienes Adjudicados	0.00	0.00	21.04	N/A	N/A
Recuperación de Cartera	0.00	0.00	3.59	N/A	N/A
Utilidad o Pérdida en vta de Bienes Adjudicados	0.00	0.00	-1.97	N/A	N/A
Total	0.00	0.00	22.66	N/A	N/A

4.0 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

Durante el año la red de sucursales y cajeros automáticos aumentaron un 12.5% y 30.1% respectivamente, situación que explica el incremento del gasto en los conceptos de Rentas y Otros Gastos de Operación y Administración.

A finales del 2008 se inició con el fortalecimiento de la estructura de gestión del área de Mesa de Dinero, lo que explica en su mayoría el incremento en el gasto de remuneraciones y prestaciones, así como honorarios de 5.5% y 87.3% para dichos conceptos.

Durante el primer semestre de 2009 comenzó la operación del nuevo Site de Afirme Grupo Financiero, a través del cual se controlarán todos los equipos centrales, comunicaciones y enlaces externos que son requeridos para la operación de la Institución. Esta inversión explica principalmente el incremento de los gastos registrados por depreciaciones y amortizaciones en un 24.4% con respecto al ejercicio 2008.

GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	2007	2008	2009	MONTO VAR 2009 VS 2008	% VAR 2009 VS 2008
Remuneraciones y Prestaciones	373.05	382.27	403.33	21.06	5.51%
Honorarios	44.37	105.42	197.43	92.01	87.28%
Rentas	54.77	70.15	92.71	22.56	32.16%
Promoción	22.33	18.67	20.34	1.67	8.92%
Otros Gastos de Operación y Administración	191.04	227.36	278.73	51.36	22.59%
Impuestos Diversos	32.30	47.58	55.36	7.79	16.37%
Depreciaciones y Amortizaciones	69.18	93.17	115.94	22.77	24.44%
Conceptos no Deducibles para ISR	2.12	5.40	6.30	0.90	16.71%
Cuotas IPAB	44.03	46.50	52.29	5.79	12.44%
PTU Causado	12.26	2.50	11.60	9.10	364.01%
PTU Diferido	4.17	1.85	0.35	-1.50	-81.13%
Total	849.62	1,000.87	1,234.37	233.50	23.33%

5.0 IMPUESTOS CAUSADOS Y DIFERIDOS

	2007	2008	2009	MONTO VAR 2009 VS 2008	% VAR 2009 VS 2008
Impuesto sobre la Renta causado	-66.74	-22.64	-40.71	-18.07	79.84%
Impuesto sobre la Renta diferido	3.17	35.25	6.42	-28.82	-81.77%

Afirme Grupo Financiero y sus subsidiarias, presentan individualmente sus declaraciones de impuestos, a la fecha no tienen créditos o adeudos fiscales pendientes.

6.0.- OTROS EVENTOS RELEVANTES

El Grupo Financiero finaliza el 2009 con un nivel de activos de \$ 56,639 millones de pesos, superior en un 29.9% contra el ejercicio anterior; este incremento lo explica la mayor participación de la Institución en operaciones de Mercado lo que se refleja en un incremento en el saldo del rubro de Títulos para Negociar.

Durante el IV Trimestre del 2009, se adquirieron la propiedad de los activos tangibles e intangibles de Financiera Sí, SA de CV, SOFOM, ER (Crédito Sí) y Crédito Firme, SA de CV SOFOM, ER (Crédito Firme) por montos totales de 120 y 32 millones de pesos respectivamente. En el caso de Crédito Sí se adquirieron los activos fijos, marca y producto de la empresa y con respecto a Crédito Firme se adquirió la base de datos de clientes y el producto. Estas adquisiciones explican el incremento en Cargos Diferidos de un 53% en el Balance General.

La asamblea de Accionistas acordó durante el mes de noviembre de 2009 llevar a cabo una emisión de obligaciones subordinadas no preferentes y no convertibles en acciones, obteniendo autorización de Banco de México y de la Comisión Nacional Bancaria de Valores. La emisión de las obligaciones es una oferta privada hasta por un monto de 1,000 millones de pesos y su plazo es de 130 períodos de 28 días cada uno. Al 31 de diciembre de 2009 el Banco tenía colocados 164 millones de pesos que se encuentran registrados en el balance general consolidado en el rubro de "Obligaciones subordinadas".

Adicionalmente la asamblea de Accionistas acordó amortizar las partidas deficitarias de capital, mismas que hasta esa fecha se encontraban registradas en el concepto de "Resultados de ejercicios anteriores" contra los conceptos de "Prima en Venta de Acciones" y "Reservas de Capital", lo que explica las variaciones de esos rubros en el Balance General de 2009 contra el ejercicio anterior.

Los rubros de Otras Cuentas por Cobrar en el activo y Acreedores Diversos y Otras Cuentas por Pagar en el pasivo, presentan importantes incrementos contra el ejercicio anterior, como resultado de las operaciones fecha valor de la Mesa de Dinero, en el caso del activo se tuvieron operaciones por liquidar por un volumen de 2,000 millones de pesos y para el pasivo 1,258 millones de pesos, cabe señalar que al cierre del ejercicio 2008 no se tuvieron operaciones fecha valor activas o pasivas en el balance.

A Diciembre de 2009 las inversiones permanentes en acciones se integran principalmente por la participación en la compañía de Seguros y en la Afore.

REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

INDICADORES RELEVANTES	2006	2007	2008	2009
	Índice de morosidad (cartera vencida / cartera total)	1.27%	3.01%	3.84%
Cobertura de cartera vencida (estimación preventiva / cartera vencida)	2.80	1.16	0.98	0.78
Eficiencia operativa (gastos de admon. Y promoción / activo total promedio)	5.32%	4.82%	3.21%	2.46%
ROE (rentabilidad sobre capital)	4.90%	7.60%	7.60%	7.87%
ROA (rentabilidad sobre activos)	0.50%	1.05%	0.80%	0.54%
Índice de Liquidez (activos líquidos / pasivos líquidos)	0.69	1.05	4.11	4.75
MIN (margen financiero ajustado por riesgos crediticios / activos productivos)	4.66%	4.05%	2.50%	2.05%
Banca Afirme				
Índice de Capitalización de Crédito	15.27%	17.40%	20.16%	21.23%
Índice de Capitalización Total	12.85%	13.19%	13.90%	13.45%
Activos sujetos a riesgo de crédito, mercado y operativo				
de crédito	6,034	7,010	10,310	11,103
de mercado	1,135	2,233	4,300	5,383
de operativo	0	0	344	1,045
Total	7,169	9,243	14,953	17,531

A continuación se muestran los indicadores que fueron afectados por la regulación contable de Reportos publicada en octubre del 2008, ajustando el valor de los indicadores para los años posteriores al 2008 para permitir su comparación:

INDICADORES RELEVANTES	2006	2007	2008	2009
	Eficiencia operativa (gastos de admon. Y promoción / activo total promedio)	5.32%	4.82%	5.10%
ROA (rentabilidad sobre activos)	0.50%	1.05%	1.27%	1.22%
Índice de Liquidez (activos líquidos / pasivos líquidos)	0.69	1.05	0.81	1.00
MIN (margen financiero ajustado por riesgos crediticios / activos productivos)	4.66%	4.05%	4.12%	5.09%

7.- BALANCE GENERAL COMPARATIVO

AFIRME GRUPO FINANCIERO					
BALANCE GENERAL				VARIACIONES	
	2007	2008	2009	% 2009 VS 2008	% 2009 VS 2007
Activo					
Disponibilidades	4,845	2,791	6,811	144.1%	40.6%
Titulos para negociar	1,632	25,780	34,480	33.7%	2,012.7%
Instrumentos derivados	15	6	14	129.%	-6.7%
Cartera Comercial	7,378	8,769	7,007	-20.1%	-5.%
Cartera a entidades financieras	159	482	169	-65.%	5.8%
Creditos al Consumo	1,213	1,308	926	-29.2%	-23.7%
Creditos a la vivienda	950	1,341	1,309	-2.4%	37.9%
Creditos de entidades Gubernamentales	639	974	925	-5.%	44.9%
Cartera Vencida	316	495	728	47.2%	130.4%
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	(367)	(486)	(568)	16.8%	54.6%
Inventario de Mercancías	5	37	654	1,655.9%	14,204.4%
Otras Cuentas por Cobrar, Neto	589	650	2,562	293.9%	335.%
Inmuebles Adjudicados	42	73	103	41.5%	144.4%
Inmuebles, Mobiliario y Equipo, Neto	519	792	800	1.%	54.3%
Inversiones Permanentes en Acciones	341	395	463	17.2%	36.%
Cargos Diferidos e Intangibles, Neto	74	111	170	53.4%	128.4%
Impuestos Diferidos	60	93	87	-6.6%	45.8%
Total Activo	18,409	43,611	56,639	29.9%	207.7%
Pasivo					
Depósitos de Exigibilidad Inmediata	3,965	4,261	6,086	42.8%	53.5%
Depósitos a Plazo	7,001	7,971	6,086	-23.6%	-13.1%
Prestamos Bancarios y de Otros Organismos	3,848	4,597	4,019	-12.6%	4.4%
Operaciones con Instrumentos Derivados SWAPS	-	97	51	-47.7%	N/A
Titulos a Recibir por Reporto	21	22,914	34,809	51.9%	165,154.2%
Acreedores Diversos y Otras Cuentas por Pagar	350	354	1,798	407.1%	413.4%
Obligaciones Subordinadas	-	-	164	N/A	N/A
Impuestos Diferidos	-	-	-	N/A	N/A
Creditos Diferidos	39	59	60	1.8%	53.7%
Total Pasivo	15,223	40,253	53,072	31.8%	248.6%
Capital Contable					
Capital Social	1,020	1,020	1,020	.%	.%
Prima en Venta de Acciones	1,563	1,563	1,332	-14.8%	-14.8%
Reservas de Capital	56	65	57	-12.2%	2.1%
Resultado de Ejercicios Anteriores	795	462	885	91.8%	11.3%
Exceso o Insuficiencia en la Actualización del Capital	(428)	-	-	N/A	N/A
Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios	(3)	-	-	N/A	N/A
Resultado Neto	183	249	273	9.6%	49.%
Total Capital Contable Mayoritario	3,186	3,358	3,567	6.2%	12.%
Interes Minoritario	0	0	0	8.3%	N/A
Total Pasivo y Capital Contable	18,409	43,611	56,639	29.9%	207.7%

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

8.- BALANCE GENERAL POR EMPRESA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009

AFIRME GRUPO FINANCIERO					
BALANCE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009					
A C T I V O					
	Banca Consolidado	Arrendadora Afirme	Factoraje Afirme	Almacenadora Afirme	Afirme Grupo Consolidado
DISPONIBILIDADES	6,811	0	2	1	6,811
TITULOS PARA NEGOCIAR	34,087	0	0	0	34,480
INSTRUMENTOS DERIVADOS	14	0	0	0	14
CARTERA COMERCIAL	4,931	628	1,218	229	7,007
CARTERA DE ENTIDADES FINANCIERAS	175	0	0	0	169
CREDITOS AL CONSUMO	741	184	0	0	926
CREDITOS A LA VIVIENDA	1,309	0	0	0	1,309
CREDITOS DE ENTIDADES GUBERNAMENTALES	925	0	0	0	925
CARTERA VENCIDA	432	220	46	31	728
ESTIMACION PREV. PARA RIESGOS CRED.	-406	-106	-20	-36	-568
INVENTARIO DE MERCANCIAS	0	0	0	654	654
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	2,074	10	7	478	2,562
INMUEBLES ADJUDICADOS	83	15	4	0	103
INMUEBLES, MOBILIARIO Y EQUIPO	583	196	0	20	800
INVERSIONES PERMANENTES EN ACCIONES	89	0	0	0	463
CARGOS DIFERIDOS E INTANGIBLES (NETO)	146	13	0	15	170
IMPUESTOS DIFERIDOS	6	64	6	9	87
TOTAL ACTIVO	52,000	1,226	1,265	1,400	56,639
PASIVO Y CAPITAL					
DEPOSITOS DE DISPONIBILIDAD INMEDIATA	6,089	0	0	0	6,086
DEPOSITOS A PLAZO	6,092	0	0	0	6,086
PRESTAMOS BANCARIOS Y DE OTTROS ORGANISMOS	905	994	1,111	1,014	4,019
OPERACIONES CON INSTRUMENTOS DERIVADOS SWAPS	51	0	0	0	51
TITULOS A RECIBIR POR REPORTO	34,809	0	0	0	34,809
ACREED. DIVERSOS Y OTRAS CTAS, POR PAGAR	1,488	55	4	261	1,798
OBLIGACIONES SUBORDINADAS	164	0	0	0	164
IMPUESTOS DIFERIDOS	0	0	0	0	0
CREDITOS DIFERIDOS	49	10	0	0	60
TOTAL PASIVO	49,647	1,060	1,115	1,276	53,072
CAPITAL SOCIAL	1,928	124	158	59	1,020
PRIMAS EN VENTA DE ACCIONES	0	0	0	0	1,332
RESERVAS DE CAPITAL	260	16	17	9	57
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	0	21	-46	52	885
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACT. CAPITAL	-0	0	0	0	0
RESULTADO POR TENENCIA DE ACT. NO MONET.	0	0	0	0	0
RESULTADO NETO	164	5	21	5	273
TOTAL CAPITAL CONTABLE	2,353	166	149	125	3,567
INTERES MINORITARIO	0	0	0	0	0
TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	52,000	1,226	1,265	1,400	56,639

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

9.- ESTADO DE RESULTADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009 POR EMPRESA

AFIRME GRUPO FINANCIERO					
ESTADO DE RESULTADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009					
	Banca Consolidado	Arrendadora Afirme	Factoraje Afirme	Almacenadora Afirme	Afirme Grupo Consolidado
INGRESOS POR INTERESES	3,287	298	130	118	3,828
GASTOS POR INTERESES	-2,331	-172	-84	-71	-2,631
RESULTADO POR POSICION MONETARIA	0	0	0	0	0
MARGEN FINANCIERO	956	126	46	47	1,197
ESTIMACION PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	-173	-48	-5	-16	-241
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGO CRED.	783	78	41	32	956
COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS	361	3	0	0	347
COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS	-77	-13	-5	-4	-82
RESULTADO POR INTERMEDIACION	176	0	0	0	175
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN	0	1	21	-0	23
INGRESOS TOTALES DE LA OPERACIÓN	1,243	69	57	27	1,419
GASTOS DE ADMINISTRACION Y PROMOCION	1,064	89	31	53	1,234
RESULTADO DE LA OPERACIÓN	179	-19	26	-26	184
OTROS GASTOS Y PRODUCTOS	3	22	0	28	54
RESULTADO ANTES DE ISR Y PTU	182	3	26	3	239
ISR Y PTU CAUSADOS	-32	-7	0	0	-41
ISR Y PTU DIFERIDOS	1	8	-6	2	6
RESULTADO ANTES DE PARTICIPACION EN SUBSIDIARIAS	151	5	21	5	204
PARTICIPACION EN EL RESULTADO DE SUBSIDIARIAS	13	0	0	0	69
RESULTADO NETO	164	5	21	5	273

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

10.- FUENTES DE LIQUIDEZ

Las fuentes internas de liquidez de la institución están constituidas tanto por la emisión de papel propio, la captación tradicional, emisión de Obligaciones Subordinadas bajo el programa vigente y las fuentes externas provenientes de las líneas de crédito otorgadas por instituciones financieras y banca de desarrollo.

11.- POLÍTICA DE PAGO DE DIVIDENDOS

El Grupo no cuenta con política de pago de dividendos, durante el 2009 se realizaron pagos de dividendos por un importe total de 82 mdp.

12.- POLÍTICAS DE LA TESORERÍA

La Tesorería se rige por políticas internas acordes a la regulación emitida por diversas autoridades, así como niveles prudenciales de riesgo definidos por órganos colegiados internos entre otros respecto a:

- Operaciones activas y pasivas;
- Registro contable de las transacciones;
- Coeficientes de liquidez;
- Capacidad de los sistemas de pago; y
- Riesgos de mercado, liquidez y crédito.

El principal objetivo de la Tesorería es nivelar los requerimientos o excedentes de fondeo entre las distintas unidades de negocio para maximizar la rentabilidad, cuidando la adecuada administración de los riesgos a los que se encuentra afecto, en apego a las disposiciones oficiales vigentes.

13.- CONTROL INTERNO

Las entidades que integran Afirme Grupo Financiero, están sujetas a un Sistema de Control Interno en los que sus objetivos, políticas y lineamientos son fijados y aprobados por el Consejo de Administración, mediante una metodología común y homogénea que es acorde a la Disposiciones de carácter prudencial que instruye la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

Los alcances del Sistema de Control Interno establecen la implementación de mecanismos de operación, acordes a las estrategias y fines de las entidades, permitiendo prever una seguridad razonable a sus procesos de gestión, así como para sus procedimientos de registro y automatización de datos.

Las diferentes funciones y responsabilidades entre sus órganos sociales, unidades administrativas y su personal están enfocadas a procurar eficiencia y eficacia en la realización de las actividades y permiten identificar, administrar, dar seguimiento y evaluar riesgos que pudieran generarse en el desarrollo del objeto social y tienen como premisa institucional, mitigar las posibles pérdidas o contingencias en que se pudiera incurrir.

Asimismo, se implementaron medidas y controles para que la información financiera, económica, contable, jurídica y administrativa sea correcta, precisa, íntegra, confiable y oportuna con el

propósito de que coadyuve al estricto cumplimiento de las regulaciones y normatividad aplicable y que contribuya a la adecuada toma de decisiones.

Los objetivos y lineamientos del Sistema de Control Interno son revisados por lo menos una vez al año por el Consejo de Administración, mediante el análisis y evaluación de los reportes formulados por la Dirección General y por el Comité de Auditoría.

“Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa al grupo financiero contenida en el presente reporte trimestral, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación”.

C.P. Jesús Antonio Ramírez Garza
Director General

C.P. Francisco J. González Lozano
Director Ejecutivo de Admón. Y Finanzas

Lic. Álvaro B. Rivero Ibarra
Director de Información Financiera

Lic. Gunar Longoria García
Director de Auditoría Interna